

西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

2023年度部门决算

保密审查情况：已审查

主要负责人审签情况：已审签

目 录

第一部分 部门概况

- 一、部门主要职责及内设机构
- 二、部门决算单位构成
- 三、部门人员情况

第二部分 2023年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
- 九、财政拨款“三公”经费及会议费、培训费支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出情况说明
- 十一、政府采购支出情况说明
- 十二、国有资产占用及购置情况说明
- 十三、预算绩效情况说明

十四、其他需要说明的情况

第三部分 2023年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费及会议费、培训费支出决算表

第四部分 专业名词解释

第五部分 附件

第一部分 部门概况

一、部门主要职责及内设机构

2023年，北院门街道坚持稳中求进工作总基调，认真贯彻落实区委区政府决策部署，全力维护民族团结、社会和谐稳定，以八个方面重点工作率先突破，带动各项工作加速追赶超越。

（一）主要职责

1. 落实基层党建工作责任制，推进街道社区党建与单位党建、行业党建、区域化党建互联互通，统筹抓好辖区新领域新业态新群体党建工作；强化党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，加强基层宣传、意识形态、统战、民族宗教和人大、政协等工作。

2. 统筹落实上级党委政府对辖区发展的重大决策，贯彻辖区建设规划，推动辖区高质量发展；统筹做好服务驻区企业和项目建设、优化营商环境、监督指导街道和社区集体经济组织发展工作；负责经济发展服务工作。

3. 组织实施与居民生活密切相关的各项公共服务，负责开展人社、医保、民政、教育、文化旅游、体育、卫生健康等领域公共服务，参与辖区公共服务设施建设规划，依据相关政策、法律、法规和规章，推进配套服务设施的落地落实。

4. 对辖区城市管理、社会管理等地区性、综合性工作，承担组织领导、推进实施、综合协调和监督检查职能；依法对物业管理行业进行监督管理，对辖区小区开展综合管理。

5. 强化基层治理，统筹协调辖区各类执法力量，构建综合执法平台，推进街道综合执法，加强监督考核，强化执法队伍管理。

6. 组织动员指导辖区各类单位、社会组织和社区居民等社会力量参与社会治理，引导辖区单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为街道、社区发展服务；承担人民武装有关工作。

7. 加强党对社区自治组织的领导，发挥社区党组织在居委会、业委会等自治组织建设中的领导核心作用，完善“党建+社会治理”模式，做好组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥居民在基层社会治理中的主体作用，健全共建共治共享的基层社会治理制度。

8. 负责辖区平安建设、综合治理、应急管理、安全生产管理等有关工作，处理群众来信来访，有效化解矛盾纠纷，防范化解各类风险。

9. 承办区委、区政府交办的其他事项。

（二）内设机构

本部门内设机构6办4中心1队，6办：党政综合办公室、党建工作办公室（人大工委办公室）、社会治理和平安建设办公室、区域发展办公室、城市综合管理办公室、社会事务办公室；4中心：党群服务中心（便民服务中心、退役军人服务站）、综合治理和网格化服务管理中心（12345市民热线服务中心）、综合保障服务中心、历史街区应急保障服务中心；1队：北院门综合执法中队。

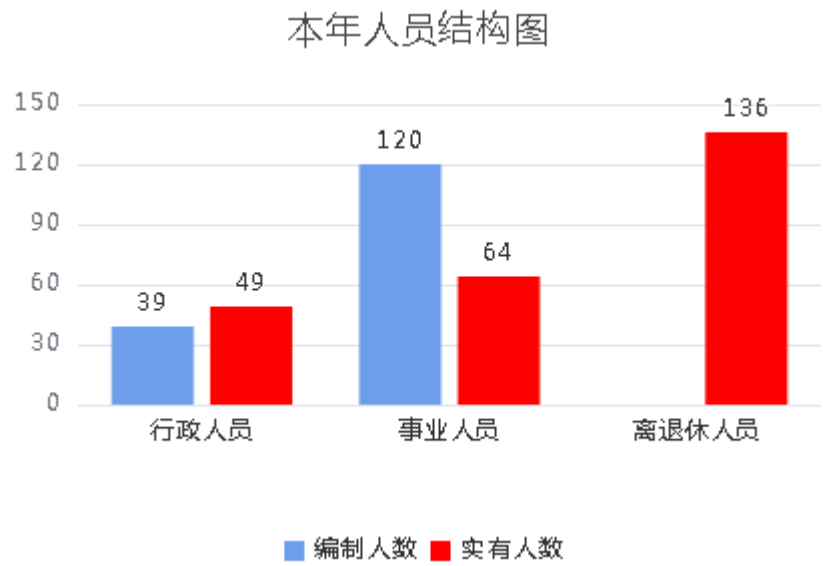
二、部门决算单位构成

纳入2023年度本部门决算编制范围的单位共1个，包括本级及0个二级预算单位：

序号	单位名称
1	西安市莲湖区北院门街道办事处本级

三、部门人员情况

截至2023年底，本部门人员编制159人，其中行政编制39人、事业编制120人；实有人员113人，其中行政49人、事业64人。单位管理的离退休人员136人。



第二部分 2023年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023年度收入总计、支出总计均为6,217.14万元，与上年相比收入总计、支出总计均增加262.81万元，增长4.41%，增长的主要原因是：增加疫情期间安保经费。

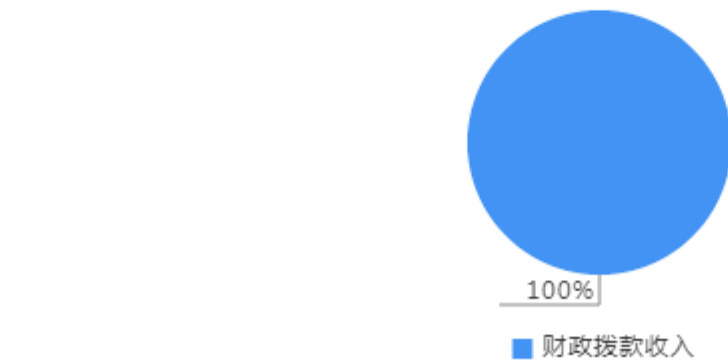
收入、支出决算总计对比图（单位：万元）



二、收入决算情况说明

2023年度本年收入合计6,212.14万元，其中：财政拨款收入6,212.14万元，占100%。

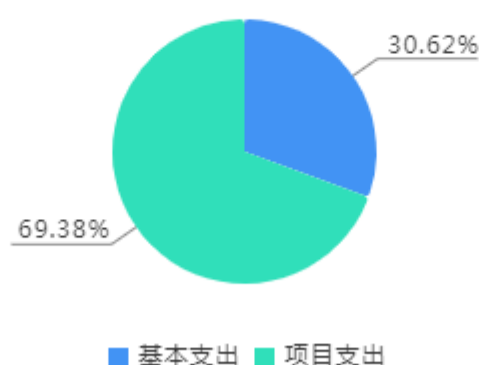
收入结构图



三、支出决算情况说明

2023年度本年支出合计6,212.14万元，其中：基本支出1,902.15万元，占30.62%；项目支出4,310万元，占69.38%。

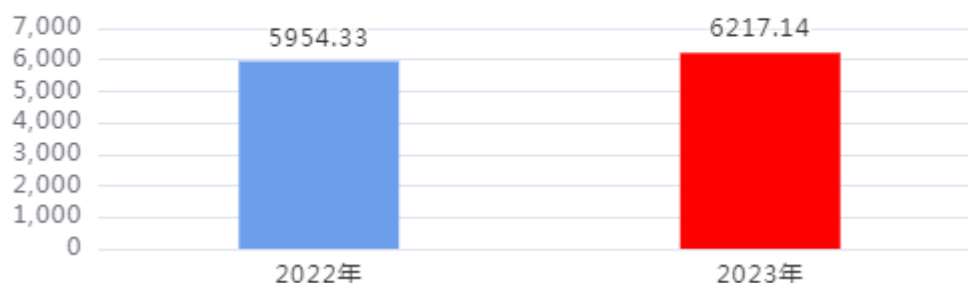
支出结构图



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023年度财政拨款收入总计、支出总计均为6,217.14万元，与上年相比收入总计、支出总计均增加262.81万元，增长4.41%，增长的主要原因是：增加疫情期间安保经费。

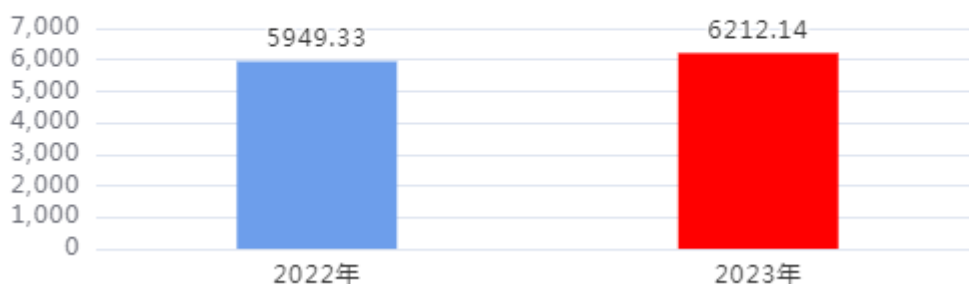
财政拨款收入、支出总计对比图（单位：万元）



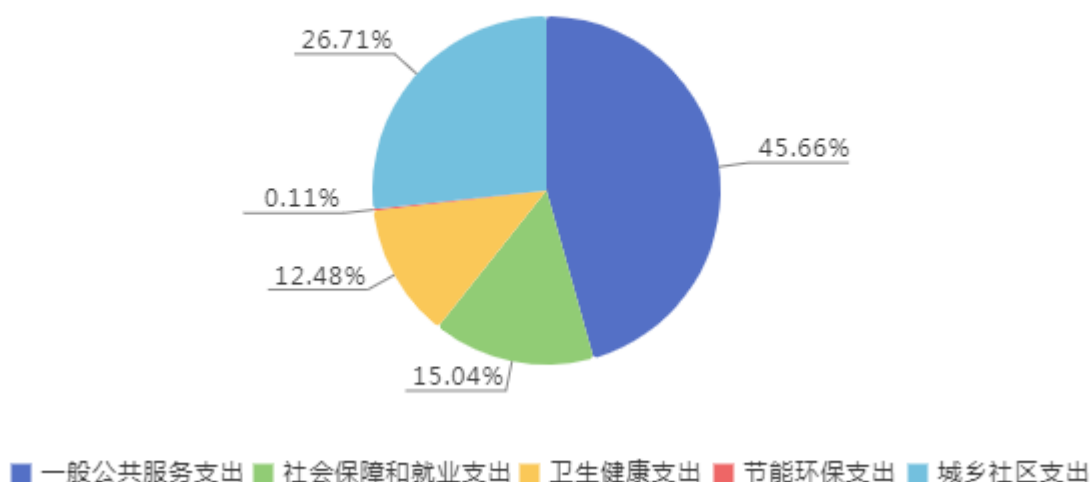
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

2023年度一般公共预算财政拨款支出年初预算5,674.20万元，支出决算6,212.14万元，完成年初预算的109.48%。占本年支出合计的100%。与上年相比，财政拨款支出增加262.81万元，增长4.42%，增长的主要原因是：增加疫情期间安保经费。

财政拨款支出对比图（单位：万元）



财政拨款支出结构图



按照政府功能分类科目，其中：

1. 一般公共服务支出（类）政府办公厅（室）及相关机构事务（款）行政运行（项）。年初预算1,724.69万元，支出决算1,902.15万元，完成年初预算的110.29%，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加2022年疫情资金。

2. 一般公共服务支出（类）政府办公厅（室）及相关机构事务（款）一般行政管理事务（项）。年初预算687.37万元，支出决算889.89万元，完成年初预算的129.46%，决算数大于年初预算数的主要原因是：增加疫情期间安保经费。

3. 一般公共服务支出（类）政府办公厅（室）及相关机构事务（款）其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出（项）。年

初预算44.25万元，支出决算44.25万元，完成年初预算的100%。

4. 社会保障和就业支出（类）民政管理事务（款）基层政权建设和社区治理（项）。年初预算477.62万元，支出决算934.20万元，完成年初预算的195.59%，决算数大于年初预算数的主要原因是：省市社区资金未列年初预算。

5. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）。年初预算734.18万元，支出决算734.18万元，完成年初预算的100%。

6. 卫生健康支出（类）计划生育事务（款）计划生育服务（项）。年初预算46万元，支出决算41.31万元，完成年初预算的89.80%，决算数小于年初预算数的主要原因是：独生子女费逐年减少。

7. 节能环保支出（类）污染防治（款）大气（项）。年初预算6.95万元，支出决算6.95万元，完成年初预算的100%。

8. 城乡社区支出（类）城乡社区环境卫生（款）城乡社区环境卫生（项）。年初预算1,953.14万元，支出决算1,659.22万元，完成年初预算的84.95%，决算数小于年初预算数的主要原因是：减少人员节约开支。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023年度一般公共预算财政拨款基本支出1,902.15万元，包括人员经费和公用经费。其中：

（一）人员经费1,796.04万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、住房公积金、其他工

资福利支出。

（二）公用经费106.10万元，主要包括：办公费、水费、电费、邮电费、因公出国（境）费用、培训费、工会经费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2023年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余5万元，收入决算0万元，支出决算0万元，年末结转和结余5万元。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本部门2023年度无国有资本经营预算财政拨款收支，已公开空表。

九、财政拨款“三公”经费及会议费、培训费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算情况说明

2023年度财政拨款安排“三公”经费支出预算8.57万元，支出决算4.59万元，完成预算的53.56%，决算数小于预算数的主要原因是：厉行节约。决算数较上年增加的主要原因是：增加出国差旅费。

1. 因公出国（境）费支出情况说明

2023年度财政拨款安排因公出国（境）费预算3.57万元，支出决算3.57万元，完成预算的100%。全年支出安排因公出国（境）团组1个，累计1人次，主要用于开展以下工作：出访马来西亚执行工作对接任务。

2. 公务用车购置费支出情况说明

本部门2023年度无财政拨款公务用车购置费支出。

3. 公务用车运行维护费支出情况说明

2023年度财政拨款安排公务用车运行维护费预算5万元，支出决算1.02万元，完成预算的20.40%。决算数较预算数减少的主要原因是：厉行节约。主要用于：公用车日常维护。

4. 公务接待费支出情况说明

本部门2023年度无财政拨款公务接待费支出。

（二）培训费支出情况说明

2023年度财政拨款安排培训费预算1.80万元，支出决算0.58万元，完成预算的32.22%，决算数小于预算数的主要原因是：厉行节约。决算数较上年增加的主要原因是：新增人员培训。主要用于：新增干部工作培训。

（三）会议费支出情况说明

本部门2023年度无财政拨款会议费支出。

十、机关运行经费支出情况说明

2023年度机关运行经费预算64.12万元，支出决算106.10万元，完成预算的165.47%，新增支出的主要原因是：新增人员及4辆公用车运行费。支出决算比上年增加36.19万元，增长的主要原因是：新增公务员交通补助。

十一、政府采购支出情况说明

（一）2023年度政府采购支出总额共167.43万元，其中：政府采购货物支出0万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出167.43万元。

（二）政府采购授予中小企业合同金额167.43万元，占政府采购支出合同总额的100%，其中：授予小微企业合同金额167.43万元，占授予中小企业合同金额的100%；货物采购授予中小企业合同金额占政府采购货物支出合同金额的0%，工程采购授予中小企业合同金额占政府采购工程支出合同金额的0%，服务采购授予中小企业合同金额占政府采购服务支出合同金额的100%。

十二、国有资产占用及购置情况说明

截至2023年末，本部门共有车辆16辆，其中应急保障用车4辆，其他用车12辆，其他用车主要是环卫垃圾清运车和机扫车。单价100万元及以上的设备（不含车辆）0台（套）。

2023年当年购置车辆0辆；购置单价100万元以上的设备0台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况说明

根据预算绩效管理要求，本部门组织开展了2023年度部门整体支出绩效自评工作，从评价情况来看，完成33个项目4309.99万元经费支出，较好完成了疫情防控和经济社会发展，城市精细化管理，民生普惠，基层治理，全面从严治党等各项工作。

本部门在部门决算中反映社会综合治理工作等33个一级项目的绩效自评结果，涉及预算资金3164.13万元，占部门预算项目支出总额的100%。

（二）部门整体支出绩效自评结果

根据年度设定的绩效目标，部门整体支出自评得分95，全年预算数6212.14万元，执行数6212.14万元，完成预算的100.00%。本年度本部门总体运行情况及取得的成绩：为机关113名在职提供了工作经费，保障了单位的正常运转；在基层党建、机关政务、经济发展、城市管理、社会治理、市容环境卫生等方面做到了职能实现；为辖区符合条件的独生子女家庭发放了独生子女保健费，保证其及时享受国家福利政策，实现了计生服务目标；为辖区305名保洁员、42座公厕、2座压缩站、2辆机扫车提供了经费保障，及时清理城市生活垃圾，清扫城市道路，保障了城市环境卫生整洁，实现了提升城市环境卫生目标；为辖区12个社区提供日常办公经费，为120名社区工作人员发放福利待遇，以保障其更好的服务辖区群众，开展社区工作，实现了基层政权和社区建设目标。发现的问题及原因：主要为支出均衡性不足，2023年上半年支付进度不足50.00%，第四季度支付占比30.00%左右，上半年支付进度缓慢，第四季度支付较集中。下一步改进措施：在资金下达后能快速进入工作阶段启动项目，保证资金支付进度。

西安市莲湖区北院门街道办事处部门整体支出绩效自评表

(2023年度)

部门（单位）名称			西安市莲湖区北院门街道办事处									
年度主要任务完成情况	任务名称	主要内容	完成情况	全年预算数（万元）			全年执行数（万元）			分值	执行率	得分
	任务1	保障单位人员工资福利及正常运转；保障党建、机关政务建设、计划生育服务工作、城乡社区环境卫生、基层政权和社区治理工作的正常开展	保障单位人员工资福利及正常运转；保障党建、机关政务建设、计划生育服务工作、城乡社区环境卫生、基层政权和社区治理工作的正常开展	总额	财政拨款	其他资金	总额	财政拨款	其他资金	10	100.00%	10
				6212.14	6212.14		6212.14	6212.14				
金额合计			6212.14	6212.14		6212.14	6212.14		10	100.00%	10	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）						目标实际完成情况					
	目标1：为街办113人提供工作经费、发放待遇，保障单位正常运行； 目标2：为单位提工日常公用经费，保证单位正常运转； 目标3：为纪检干部、街办劳司人员、城管下放人员、计生专干、街办聘用人员、公共文化事务等提工经费，保证街办一般行政管理事务正常开展； 目标4：为辖区2125人家庭发放独子费，保证其按时享受国家政策，实现计生服目标； 目标5：为辖区12个社区提供经费，为120名社区人员发放待遇，以保证其更好的开展为民服务工作，实现基层政权与社区治理目标； 目标6：为辖区305名保洁员、42所公厕、2座压缩站、2辆机扫车提供经费，保障他们及时清理城市生活垃圾，清扫城市道路，保证城市卫生整洁，实现提升城市环境卫生目标； 目标7：2023年实现预算收入：4494.02万元，实现预算支出：4494.02万元。						目标1：为街办113人提供工作经费、发放待遇，保障单位正常运行； 目标2：为单位提工日常公用经费，保证单位正常运转； 目标3：为纪检干部、街办劳司人员、城管下放人员、计生专干、街办聘用人员、公共文化事务等提工经费，保证街办一般行政管理事务正常开展； 目标4：为辖区2125人家庭发放独子费，保证其按时享受国家政策，实现计生服目标； 目标5：为辖区12个社区提供经费，为120名社区人员发放待遇，以保证其更好的开展为民服务工作，实现基层政权与社区治理目标； 目标6：为辖区305名保洁员、42所公厕、2座压缩站、2辆机扫车提供经费，保障他们及时清理城市生活垃圾，清扫城市道路，保证城市卫生整洁，实现提升城市环境卫生目标； 目标7：2023年实现预算收入：6212.14万元，实现预算支出：6212.14万元。					
年度绩效指标完成情况	一级指标	二级指标	指标内容			年度指标值	实际完成值	分值	得分			
	数量指标	指标1：机构人员	在职113人，退休136人			在职113人，退休136人	1	1				
		指标2：计生专干人数	12人			12人	1	1				
		指标3：纯独生子女保健费领取人数	2125人			2125人	1	1				
		指标4：社区人员	120人			120人	1	1				
		指标5：城管下放人员；街办聘用人员	3人；15人			3人；15人	1	1				
		指标6：人大政协人员	人大33人；政协28人			人大33人；政协28人	1	1				
		指标7：纪检干部	4人			4人	1	1				
		指标8：街道劳司人员	在职2人；退休61人			在职2人；退休61人	1	1				
		指标9：保洁人员	街办305人			街办305人	1	1				
		指标10：环卫集体工；压缩站数量；公厕数量；机扫车数量	10人；2座；42所；2辆			10人；2座；42所；2辆	1	1				
	产出指标（50分）	质量指标	指标1：在职人员控制率；“三公、公用经费控制率”；重点支出安排率；支出合规率；政府采购执行率	“100%；100%；≥95%；≥95%；≥85%”			“100%；100%；≥95%；≥95%；≥85%”	3	3			
			指标2：验收率；出勤率；发放率	“100%；100%；100%”			“100%；100%；100%”	3	3			
			指标3：在职人员控制率；“三公、公用经费控制率”；重点支出安排率；支出合规率；政府采购执行率	“100%；100%；≥95%；≥95%；≥85%”			“100%；100%；≥95%；≥95%；≥85%”	4	4			
		时效指标	指标1：预算执行及时率；预算变更及调整的及时性；年度重点工作办结率	100%；100%；100%			100%；100%；100%	5	5			
			指标2：执行时间	2023年度			2023年度	5	5			
		成本指标	指标1：基本支出合计：（其中：人员经费；日常公用经费）	1834.82万元（人员1728.72万元；公用106.10万元）			1834.82万元（人员1728.72万元；公用106.10万元）	5	5			
	指标2：项目支出合计：		4309.99万元			4309.99万元	2	2				
	分项1：一般行政管理事务		889.89万元			889.89万元	2	2				
	分项2：突发公共卫生事件应急处理		734.18万元			734.18万元	2	2				
	分项3：计划生育服务		41.31万元			41.31万元	2	2				
	分项4：城乡社区环境卫生		1659.82万元			1659.82万元	2	2				
	分项5：基层政权和社区治理		934.20万元			934.20万元	2	1				
	分项6：其他政府办公用及相关机构事务支出		44.25万元			44.25万元	1	1				
	效益指标（30分）	经济效益指标	预算收入：预算收入实现率	6212.14万元；≥95%			6212.14万元；≥95%	5	4			
			预算支出：预算支出执行完成率	6212.14万元；≥95%			6212.14万元；≥95%	5	4			
		社会效益指标	指标1：保障单位基本正常运转，保障正常公务活动的开展；	“≥95%			“≥95%	4	4			
指标2：目标责任考核			“良”及以上			“良”及以上	3	3				
指标3：保证单位正常履行经济发展、城市管理、社会治理、基层政权与社区建设、计生服务、劳动就业、法律服务、市容环境卫生提升等方面职能正常开展。			逐步提升			逐步提升	5	5				
可持续影响指标		指标1：年度计划、部门规划与“三定方案”、区域发展匹配度、一致性、合理性	匹配；一致；合理			匹配；一致；合理	3	2				
		指标2：部门年度计划明确性、可实现度	明确；可实现			明确；可实现	3	2				
		指标3：计划执行年度	长期			长期	2	2				
满意度指标（10分）		服务对象满意度指标	指标1：辖区群众满意度	≥85%			≥85%	10	10			
总分									100	95		

（三）项目绩效自评结果

本部门在部门决算中反映社会综合治理工作等30个一级项目的绩效自评结果。

具体见下：

1. 社会综合治理项目绩效自评综述：全年预算数28.50万元，执行数28.08万元，完成预算的99%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了街办聘用人员待遇，提升了辖区街景，达到了预期效益。发现的问题及原因：街景提升人员及街办自聘人员工资水平低，涨幅过慢，过少，无法很好调动工作积极性。下一步改进措施：严格资格审核加强资金管理，确保据实发放。

2. 保洁员项目绩效自评综述：全年预算数1418.43万元，执行数1418.43万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保证辖区市容整洁卫生，保证辖区居民生活环境良好，取得了较好的社会效益。发现的问题及原因：保洁项目实施持续性不够，保洁服务外包以后，辖区整体环境卫生保持整洁干净，但是持续清洁度保持不够，整体清扫水平与区政府的要求，与辖区居民期望尚有一定差距。下一步改进措施：街办要加大对保洁公司的监督力度，督促其对保洁员清扫状况的监督，加强现场巡查频率，扩大巡查覆盖面，要求在辖区道路整体清洁水平持续度上下功夫。

3. 公益性岗位转自聘项目支出绩效自评综述：全年预算数179.52万元，执行数179.52万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，用于88名工作人员的工资发放。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出均衡性不足的问题，支付较为集中在四季度。下一步改进措施：街办将积极和财政局

相关业务科室对接，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

4. 万名干部下乡村项目绩效自评综述：全年预算数1.92万元，执行数1.92万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，为我街一名工作人员参加万名干部下乡村补贴工作。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出均衡性不足的问题，支付较为集中在四季度。下一步改进措施：街办将积极和财政局相关业务科室对接，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

5. 城管监督员项目绩效自评综述：全年预算数10.80万元，执行数10.80万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障城管监督员经费全部用于监督员工作相关支出，达到了预期效益。发现的问题及原因：城管监督员工资发放不能按时，无法很好调动工作积极性。下一步改进措施：积极对接相关部门，确保工资及时发放。

6. 城管下放3名聘用人员项目绩效自评综述：全年预算数5.92万元，执行数5.61万元，完成预算的95%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，确保为城管下放3名人员提供经费，保障其配合街办执法中队完成日常执法工作，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题。下一步改进措施：针对支出经费不足问题，我们将积极和财政局相关业务科室对接，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

7. 城管协管员项目绩效自评综述：全年预算数13.68万元，执行数13.68万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项

目的实施，保障了15名城管协管员日常工作的开展，达到了预期效益。发现的问题及原因：城管协管员工资水平低，无法很好调动工作积极性。下一步改进措施：适时提高城管协管员的工资待遇，进一步调动协管员工作的积极性和主动性。

8. 纯居民独生子女父母保健费项目绩效自评综述：全年预算数46.00万元，执行数41.31万元，完成预算的90%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，确保该项资金全部用于发放纯居民独生子女父母保健费的支出。并及时准确发放到位，保障了辖区居民享受纯居民独子费相关补贴政策，达到了预期效益。发现的问题及原因：辖区纯居民独子户数量较大，人员情况复杂，发放难度大。下一步改进措施：严格资格审核加强资金管理，确保据实发放。

9. 化觉巷古玩街安全隐患治理项目支出绩效自评综述：全年预算数43.72万元，执行数43.72万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，为化觉巷古玩街安全隐患治理经费，用于古玩街安全隐患治理工作，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出均衡性不足的问题，支付较为集中在四季度。下一步改进措施：街办将积极和财政局相关业务科室对接，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

10. 风情街安保及回坊区域安全检查项目绩效自评综述：全年预算数100万元，执行数92.68万元，完成预算的92.68%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了保障风情街安保及回坊区域安全检查工作的开展，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题，支付风情街安保

及回坊区域安全检查工作的开展。下一步改进措施：针对支出均衡性不足问题，注重沟通协商，同时积极向上级争取项目资金支持，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

11. 公厕经费项目绩效自评综述：全年预算数175.85万元，执行数175.85万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了证辖区42座公厕正常运行，提高辖区公厕整洁率，达到了预期效益。发现的问题及原因：公厕管理人员工资待遇较低，无法很好调动工作积极性。下一步改进措施：适时提高公厕管理人员待遇，进一步调动公厕管理员工作积极性和主动性。

12. 公共文化服务体系建设项目绩效自评综述：全年预算数10.00万元，执行数0.3万元，完成预算的3%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了各社区公共文化建设的开展，提升社区公共文化服务水平，达到了预期效益。发现的问题及原因：因疫情原因社区公共文化活动较少，文化活动质量下降。下一步改进措施：提高社区公共文化活动经费支出，丰富活动内容。

13. 国资国企改革人员经费项目绩效自评综述：全年预算数38.17万元，执行数38.17万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了国资国企改革人员日常生活，达到了预期效益。发现的问题及原因：针对支出均衡性不足问题，注重沟通协商，同时积极向上级争取项目资金支持。下一步改进措施：督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

14. 五一假期管控工作项目绩效自评综述：全年预算数47.02

万元，执行数47.02万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，为五一假期管控工作经费，用于五一假期回坊区域人流管控工作，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题。下一步改进措施：针对支出经费不足问题，我们将积极和财政局相关业务科室对接，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

15. 环卫集体工经费项目绩效自评综述：全年预算数5.05万元，执行数5.05万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了集体工正常开展环卫工作提供扎实的后勤保障，为集体工开展工作消除后顾之忧，从而提高环卫工的工作积极性，更好地为辖区环境卫生提升贡献力量，提升辖区居民满意度，达到了预期效益。发现的问题及原因：环卫集体工工资待遇涨幅过慢，无法很好调动工作积极性。下一步改进措施：适时提高环卫集体工的工资待遇，进一步调动其工作的积极性和主动性。

16. 机扫车运行经费项目绩效自评综述：全年预算数31.20万元，执行数31.20万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了保障了辖区道路的干净整洁，提升了辖区街景，达到了预期效益。发现的问题及原因：所属区域为重点道路，机扫保障任务繁重，机扫经费不足。下一步改进措施：以保洁员作为补充，另加大对机扫车经费投入，同时积极向上级争取项目资金支持。

17. 困难基层补助金项目绩效自评综述：全年预算数200万元，执行数198.97万元，完成预算的99.49%。项目绩效目标完成

情况：该项目的实施，保障了街办日常工作的开展，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题，支付街道日常工作的开展。下一步改进措施：针对支出均衡性不足问题，注重沟通协商，同时积极向上级争取项目资金支持，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

18. 基层政权和综合治税项目绩效自评综述：全年预算数30.00万元，执行数30.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了为街办党群服务中心改造建设经费，提升了中心服务水平，达到了预期效益。发现的问题及原因：针对支出均衡性不足问题，注重沟通协商，同时积极向上级争取项目资金支持。下一步改进措施：督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

19. 计生专干补助项目绩效自评综述：全年预算数0.43万元，执行数0.43万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障各社区计生专干为辖区育龄妇女提供计生方面服务，达到了预期效益。发现的问题及原因：社区计生专干人员待遇低，人员工作不能满足现有辖区育龄妇女。下一步改进措施：加强人员管理，提高待遇，进一步调动计生专干工作的积极性和主动性。

20. 纪检干部工作经费项目绩效自评综述：全年预算数14.00万元，执行数12.64万元，完成预算的90.29%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了街道纪工委的日常办公及办案支出，达到了预期效益。发现的问题及原因：针对支出均衡性不足问题，注重沟通协商，同时积极向上级争取项目资金支持。下一

步改进措施：督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

21. 党群服务中心办公项目支出绩效自评综述：全年预算数44.25万元，执行数44.25万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了党群服务中心房租及办公费支出，达到了预期效益。发现的问题及原因：针对支出均衡性不足问题，注重沟通协商，同时积极向上级争取项目资金支持。下一步改进措施：督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

22. 劳司人员经费项目支出绩效自评综述：全年预算数65.95万元，执行数65.95万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了保障了劳司人员经费及时发放到位，达到了预期效益。发现的问题及原因：劳司人员工资低，工作积极性不高。下一步改进措施：及时申请资金，保障劳司人员待遇及时发放。

23. 中亚峰会综合管控项目支出绩效自评综述：全年预算数29.5万元，执行数29.5万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了街办中亚峰会综合管控工作，主要是中亚峰会期间安全保障及安全设施，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题。下一步改进措施：针对支出经费不足问题，我们将积极和财政局相关业务科室对接，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

24. 网格员上半年奖励金项目支出绩效自评综述：全年预算数6.95万元，执行数6.95万元，完成预算的100%。项目绩效目标完

成情况：该项目的实施，为街办网格员发放待遇，提高网格员工作效率及工作热情，更好的服务辖区居民，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题。下一步改进措施：针对支出经费不足问题，我们将积极和财政局相关业务科室对接，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

25. 人大政协工作经费项目绩效自评综述：全年预算数2.45万元，执行数1.57万元，完成预算的64.08%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了辖区人大代表及政协委员日常工作的开展，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题，为保障人大政协工作的正常开展。下一步改进措施：及时申请资金，保证人大政协工作资金按进度支出。

26. 历史街区安保服务项目绩效自评综述：全年预算数98.47万元，执行数98.47万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了街办历史街区安全检查及安保服务工作，主要为历史街区游客管控及安全检查工作达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题，为保障人大政协工作的正常开展。下一步改进措施：及时申请资金，保证人大政协工作资金按进度支出。

27. 社区经费项目绩效自评综述：全年预算数934.20万元，执行数934.20万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了社区人员与工作经费，保障辖区的民生发展，尤其是开展的各项活动，丰富居民的日常生活，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的

问题。下一步改进措施：针对支出经费不足问题，我们将积极和财政局相关业务科室对接，及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

28. 武装部工作项目绩效自评综述：全年预算数5.00万元，执行数4.54万元，完成预算的90.80%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了武装正常的日常工作，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题，保障武装工作的开展。下一步改进措施：及时申请资金，保证项目资金按进度支出。

29. 压缩站经费项目绩效自评综述：全年预算数15.00万元，执行数15.00万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了辖区两座压缩站正常运行，提拉辖区垃圾处理率，确保辖区环境整洁，为居民及商户提高良好的生活、工作环境，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题，保障压缩站工作的顺利进行。下一步改进措施：及时申请资金，保证项目资金按进度支出。

30. 疫情防控工作项目绩效自评综述：全年预算数734.18万元，执行数734.18万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：该项目的实施，保障了疫情防控工作的开展，达到了预期效益。发现的问题及原因：项目实施中存在资金支出经费不足的问题，保障疫情防控工作的开展。下一步改进措施：及时申请资金，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

附件1

城管监督员项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		城管监督员经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	10.8	10.8	10.8	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	10.8	10.8	10.8	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为街办城管科 名城管监督员提供经费，保障辖区市容环境干净卫生整洁，预算10.80万元。				全年支出10.80万元，切实保障了6名城管监督员日常工作的开展。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：城管监督员人数		6人	6人	10	10	
		质量 指标	指标1：计划执行率		≥95%	≥95%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10	
		成本 指标	指标1：总成本		10.8	10.8	10	10	
			指标2：人均成本		1.8	1.8	10	10	
	效益指标 （30分）	社会效益 指标	指标1：配合执法中队保障辖区城市环境秩序		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续 影响 指标	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15	
	满意度 指标	服务对象 满意	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10	
总分						100	100		

附件1

城管下放人员项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		城管下放3名聘用人员经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	5.92	5.92	5.61	10	95%	10	
		其中：当年财政拨款	5.92	5.92	5.61	—	95%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为城管下放3名人员提供经费，保障其配合街办执法中队完成日常执法工作，预算5.92万元。				全年支出5.61万元，切实保障配合街办执法中队完成日常执法工作。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：城管下放员人数		3人	3人	10	10	
		质量指标	指标1：计划执行率		≥95%	≥95%	10	10	
		时效指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10	支出均衡性不足；按均衡进度支付
		成本指标	指标1：总成本		5.92	5.61	10	10	
		指标2：人均成本		1.97	1.87	10	10		
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：保障城管监督员正常工作		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续影响指标	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15	
满意度指标	服务对象满意度	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10		
总分							100	100	

附件1

城管协管员项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		城管协管员经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	13.68	13.68	13.68	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	13.68	13.68	13.68	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为街办城管科15名城管协管员提供经费，保障辖区市容环境干净卫生整洁，预算13.68万元。				为街办城管科15名城管协管员提供经费，保障辖区市容环境干净卫生整洁，全年支出13.68万元。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：城管协管员人数		15人	15人	10	10	
		质量指标	指标1：计划执行率		≥95%	≥95%	10	10	
		时效指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10	
		成本指标	指标1：总成本		13.68	13.68	10	10	
		指标2：人均成本		0.91	0.91	10	10		
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：保障城管协管员正常开展工作		≥95%	≥95%	15	15	
	可持续影响指标	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15		
	满意度指标	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10		
总分							100	100	

附件1

纯独生子女保健项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		纯独生子女保健费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	46	46	41.31	10	90%	8	
		其中：当年财政拨款	46	46	41.31	—	90%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	本项目为我辖区内12个社区的1968位家庭的纯独生子女保健费，共计46万元。我单位将按时、足额发放此笔费用，保证专款专用。				项目为我辖区内12个社区的1968位家庭的纯独生子女保健费，共计41.31万元。我单位将按时、足额发放此笔费用，保证专款专用。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：纯独生子女人数		1968人	1968人	10	10	
		质量指标	指标1：计划执行率		≥95%	≥95%	10	10	
		时效指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10	
		成本指标	指标1：总成本		46	41.31	10	10	
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：保障纯独生子女家庭享受国家政策		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续影响指标	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15	
满意度指标	服务对象满意度	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10		
总分						100	98		

风情街安保及回坊区域安全检查项目绩效自评表
(2023年度)

风情街安保及回坊区域安全检查项目绩效自评表
(2023年度)

附件1

公厕经费项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		公厕经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	175.85	175.85	175.85	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	175.85	175.85	175.85	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	保证辖区42座公厕正常运行，提拉辖区垃圾整洁率，确保辖区环境整洁，为居民及商户提高良好的生活、工作环境。				2023年，公厕运行良好，没有公厕无法使用等现象，辖区环境整洁卫生，群众满意度高。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：辖区公厕数量		42座	42座	5	5	
			指标2：公厕管理人员数		50人	50人	5	5	
		质量 指标	指标1：公厕考核率		≥95%	≥95%	5	5	
			指标2：公厕维修达标率		≥95%	≥95%	5	5	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10	
		成本 指标	指标1：总成本		175.85	175.85	10	10	
	指标2：单个公厕运行成本		4.19	4.19	10	10			
	效益指标 （30分）	社会效益 指标	指标1：保障公厕维修达标率 正常开展工作		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续 影响 服务对 象满意	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15	
满意度 指标	满意度 指标	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10		
总分						100	100		

附件1

公共文化服务体系建设项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		公共文化服务体系建设项目经费						
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处	
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分
		年度资金总额	10	10	0.3	10	3%	2
		其中：当年财政拨款	10	10	0.3	—	3%	—
		上年结转资金				—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况			
	为12个社区提供公共文化服务设施和资源；提升各社区公共文化服务水平，预算10.00万元。				全年支出0.30万元，切实保障了各社区公共文化服务活动的开展。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：提升社区数	12个	12个	10	10	
		质量指标	指标1：计划执行率	≥95%	≥95%	10	10	
		时效指标	指标1：执行时间	2023年度	2023年度	10	10	
		成本指标	指标1：总成本	10	0.3	10	2	
	指标2：社区平均使用经费		0.83	0.03	10	10		
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：提升各社区公共文化服务水平	≥95%	≥95%	15	15	
		可持续发展影响指标	指标1：服务作用年限	长期	长期	15	15	
满意度指标	服务对象满意度	指标1：满意度	≥95%	≥95%	10	10		
总分						100	84	

附件1

国资国企改革人员项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		国资国企改革人员经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	38.17	38.17	38.17	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	38.17	38.17	38.17	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	保障国资国企人员日常生活，共计38.17万元，我单位将按时、足额发放此笔费用，保证专款专用。				保障国资国企人员日常生活，共计38.17万元，我单位将按时、足额发放此笔费用，保证专款专用。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：在职人员工资		6人	6人	5	5	
			指标2：退休人员降温费及住房补贴		46人	46人	5	5	
		质量 指标	指标1：人员出勤率		≥95%	≥95%	5	5	
			指标2：补贴发放率		≥95%	≥95%	5	5	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10	
		成本 指标	指标1：总成本		38.17	38.17	10	10	
	指标2：人均经费		0.66	0.66	10	10			
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：保障国资国企人员补贴 及住房补贴待遇		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续发展影响	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15	
满意度 指标	服务对象满意	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10		
总分							100	100	

附件1

环卫集体工人员项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		环卫集体工人员经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	5.05	5.05	5.05	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	5.05	5.05	5.05	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	本项目为名集体工的工资、社保、意外险、一次性劳保、及取暖和降温费。我单位将按时、按需发放此笔费用，保证专款专用。确保环卫集体工正常待遇落实。				本项目为名集体工的工资、社保、意外险、一次性劳保、及取暖和降温费。我单位将按时、按需发放此笔费用，保证专款专用。确保环卫集体工正常待遇落实。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：环卫集体工人数		10人	10人	10	10	
		质量指标	指标1：人员出勤率		≥95%	≥95%	5	5	
			指标2：补贴发放率		≥95%	≥95%	5	5	
			时效指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10
		成本指标	指标1：总成本		5.05	5.05	10	10	
			指标2：人均经费		0.42	0.42	10	10	
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：保障环卫集体工各项补贴及时发放		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续发展影响指标	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15	
满意度指标	服务对象满意度	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10		
总分						100	100		

附件1

机扫车运行项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		机扫车运行经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	31.2	31.2	31.2	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	31.2	31.2	31.2	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	本项目为名集体工的工资、社保、意外险、一次性劳保、及取暖和降温费。我单位将按时、按需发放此笔费用，保证专款专用。确保环卫集体工正常待遇落实。				本项目为名集体工的工资、社保、意外险、一次性劳保、及取暖和降温费。我单位将按时、按需发放此笔费用，保证专款专用。确保环卫集体工正常待遇落实。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50分)	数量 指标	指标1：机扫车数量		2辆	2辆	10	10	
		质量 指标	指标1：车辆出勤率		≥95%	≥95%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10	
		成本 指标	指标1：总成本 指标2：平均成本		31.2 15.6	31.2 15.6	10 10	10 10	
	效益指标 (30分)	社会效 益指标	指标1：保证辖区道路干净整洁		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续 影响	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15	
	满意度 指标	服务对象 满意	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10	
总分						100	100		

附件1

基层政权和综合治税项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		基层政权和综合治税经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	30	30	30	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	30	30	30	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为街办社区购置办公设备，改善办公环境，提升为民服务能力；预算30.00万元。				为街办社区购置办公设备，改善办公环境，提升为民服务能力；预算30.00万元。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：购置电脑；复印机；		30	30	10	10	
		质量指标	指标1：计划执行率		100%	100%	10	10	
		时效指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10	
		成本指标	指标1：总成本		30	30	10	10	
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标2：平均成本		0.52	0.52	10	10	
			指标1：提升街办及社区办公环境		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续发展影响指标	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15	
满意度指标	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10			
总分						100	100		

附件1

计生专干工作项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		计生专干工作经历							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	0.43	0.43	0.43	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	0.43	0.43	0.43	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为12个社区计生专干发放补贴，保障他们为辖区内妇女提供计生方面服务，预算 0.43万元。				为12个社区计生专干发放补贴，保障他们为辖区内妇女提供计生方面服务，预算 0.43万元。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50分)	数量指标	指标1：计生专干人数		12人	12人	10	10	
		质量指标	指标1：计划执行率		100%	100%	10	10	
		时效指标	指标1：执行时间		2023年度	2023年度	10	10	
		成本指标	指标1：总成本		0.43	0.43	10	10	
	效益指标 (30分)	指标2：平均成本		0.04	0.04	10	10		
		社会效益指标	指标1：提升辖区计生服务水平		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续发展影响指标	指标1：服务作用年限		长期	长期	15	15	
满意度指标	服务对象满意度	指标1：满意度		≥95%	≥95%	10	10		
总分						100	100		

保洁员经费项目绩效自评表

(2022年度)

保洁员经费项目绩效自评表

(2022年度)

附件1

纪检干部工作经费项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		纪检干部工作经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	14.00	14.00	12.64	10	90%	10	
		其中：当年财政拨款	14.00	14.00	12.64	—	90%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为街办4名纪检工作人员提供经费，保障纪检干部工作的开展，预算14.00万元。				全年支出12.64万元，切实保障了4名纪检干部日常工作的开展。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：人数		4人	4人	10	10	
		质量指标	指标1：计划执行率		100%	100%	10	10	
		时效指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
		成本指标	指标1：总成本		14.00	12.64	10	10	
	效益指标 （30分）	指标2：保洁人均经费		3.5	3.16	10	10		
		社会效益指标	指标1：保障纪检人员工作开展		≥95%	≥95%	15	15	
		可持续发展影响	指标1：执行年度		长期	长期	15	15	
满意度指标	服务对象满意	指标1：满意度		100%	100%	10	10		
总分						100	100		

附件1

人大政协活动经费项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		人大政协活动经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	2.45	2.45	1.57	10	64%	10	
		其中：当年财政拨款	2.45	2.45	1.57	—	64%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为辖区28位政协委员及33位人大代表提供工作经费，保障辖区人大代表及政协委员日常工作的开展；预算2.45万元。				支出 1.57万元，切实保障了辖区人大代表及政协委员日常工作的全年开展。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指标 (50分)	数量 指标	指标1：政协委员人数		28人	28人	5	5	
			指标2：人大代表人数		33人	33人	5	5	
		质量 指标	指标1：计划执行率		100%	100%	10	10	
			时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10
		成本 指标		指标1：总成本		2.45	1.57	10	10
			指标2：人均经费		0.04	0.03	10	10	
	效益指标 (30分)	社会效益 指标	指标1：保障辖区人大、政协 活动开展正常开展		≥95%	≥95%	15	15	
			指标1：执行年度		长期	长期	15	15	
满意度 指标		指标1：满意度		100%	100%	10	10		
总分							100	100	

附件1

武装工作经费项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		武装工作经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	4.54	4.54	4.54	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	4.54	4.54	4.54	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为街办武装工作人员提供经费，保障武装工作的开展，预算4.54万元。				全年支出4.54万元，切实保障了武装部日常工作的开展				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：人数		3人	3人	10	10	
		质量指标	指标1：计划执行率		100%	100%	10	10	
		时效指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
		成本指标	指标1：总成本		4.54	4.54	10	10	
	效益指标 （30分）	指标2：人均经费		1.6	1.6	10	10		
		社会效益指标	指标1：保障武装人员正常工作		≥95%	≥95%	15	15	
			可持续发展影响指标	指标1：执行年度		长期	长期	15	15
满意度指标	服务对象满意	指标1：满意度		100%	100%	10	10		
总分							100	100	

(2023年度)

公益性岗位

项目名称		公益性岗位转自聘人员经费						
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处	
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率（ B/A）	得分
		年度资金总额	179.52	179.52	179.52	10	100%	10
		其中：当年财政拨款	179.52	179.52	179.52	—	100%	—
		上年结转资金				—		—
		其他资金				—		—
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况			
	本项目为公益性岗位转自聘人员经费，用于88名工作人员的工资发放。				本项目为公益性岗位转自聘人员经费，用于88名工作人员的工资发放。			
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指标 (50分)	数量 指标	指标1：公益性岗位转自聘人数	88人	88人	10	10	
		质量 指标	指标1：出勤率	100%	100%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间	2023年	2023年	10	10	
		成本 指标	指标1：总成本	179.52	179.52	10	10	
			指标2：平均成本	2.04	2.04	10	10	
	效益指标 (30分)	社会效益指标	指标1：保证街办正常运转	≥95%	≥95%	10	10	
		可持续影响	指标1：执行年度	长期	长期	10	10	
	满意度 指标 (10分)	服务对象满意度指标	指标1：辖区居民满意度	≥95%	≥95%	10	10	
		指标2：辖区商户满意度	≥95%	≥95%	10	10		
总分						100	100	

附件1

万名干部下乡村项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		万名干部下乡村项目							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	1.92	1.92	1.92	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	1.92	1.92	1.92	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	本项目为街办一名下乡干部经费支出，项目预算1.92万元。				本项目为街办一名下乡干部经费支出。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指标 (50分)	数量 指标	指标1：人数		1人	1人	10	10	
			指标1：出勤率		100%	100%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
			成本 指标	指标1：总成本		1.92	1.92	10	10
		指标2：平均成本		1.92	1.92	10	10		
	效益指标 (30分)	社会效 益指标	指标1：干部下乡补助		≥95%	≥95%	10	10	
			指标1：服务作用年限		长期	长期	10	10	
	满意度 指标 (10分)	服务对 象满意 度指标	指标1：辖区居民满意度		≥95%	≥95%	10	10	
指标2：辖区商户满意度			≥95%	≥95%	10	10			
总分							100	100	

附件1

化觉巷古玩街安全隐患治理工作项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		化觉巷古玩街安全隐患治理工作经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	43.72	43.72	43.72	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	43.72	43.72	43.72	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	本项目为化觉巷古玩街安全隐患治理经费，用于古玩街安全隐患治理工作，项目预算43.72万元。				本项目为化觉巷古玩街安全隐患治理经费，用于古玩街安全隐患治理工作。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：治理面积		12000M2	12000M2	10	10	
			指标1：合同执行率		100%	100%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
			成本 指标	指标1：总成本		43.72	43.72	10	10
		指标2：平均成本		0.36	0.36	10	10		
	效益指标 （30分）	社会效益 指标	指标1：保证古玩市场安全隐患治理		≥95%	≥95%	10	10	
			指标1：服务作用年限		长期	长期	10	10	
	满意度 指标 （10分）	服务对象 满意度 指标	指标1：辖区居民满意度		≥95%	≥95%	10	10	
指标2：辖区商户满意度			≥95%	≥95%	10	10			
总分							100	100	

附件1

五一假期管控工作项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		五一假期管控工作项目							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	47.02	47.02	47.02	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	47.02	47.02	47.02	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	本项目为五一假期管控工作经费，用于五一假期回坊区域人流管控工作，项目预算44.6万元。				本项目为五一假期管控工作经费，用于五一假期回坊区域人流管控工作。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：安保人数		123人	123人	10	10	
			指标1：出勤率		100%	100%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
			成本 指标	指标1：总成本		47.02	47.02	10	10
		指标2：平均成本		0.38	0.38	10	10		
	效益指标 （30分）	社会效 益指标	指标1：保证假期旅游平稳		≥95%	≥95%	10	10	
			指标1：运行年限		长期	长期	10	10	
	满意度 指标 （10分）	服务对 象满意 度指标	指标1：辖区居民满意度		≥95%	≥95%	10	10	
指标2：辖区商户满意度			≥95%	≥95%	10	10			
总分							100	100	

(2023年度)

中亞峰會綜

主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	29.5	29.5	29.5	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	29.5	29.5	29.5	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	本项目为街办中亚峰会综合管控经费，主要是中亚峰会期间安全保障及安全设施，项目预算29.5万元。				本项目为街办中亚峰会综合管控经费，主要是中亚峰会期间安全保障及安全设施。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：安保人数		63人	63人	10	10	
		质量 指标	指标1：合同执行率		100%	100%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
		成本 指标	指标1：总成本		29.5	29.5	10	10	
			指标2：平均成本		0.38	0.38	10	10	
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：中亚峰会综合管控工作		≥95%	≥95%	10	10	
		可持续影响	指标1：运行年限		长期	长期	10	10	
	满意度 指标 （10分）	服务对象满意度指标	指标1：辖区居民满意度		≥95%	≥95%	10	10	
指标2：辖区商户满意度			≥95%	≥95%	10	10			
总分							100	100	

附件1

北院门党群服务中心办公经费项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		北院门党群服务中心办公经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数 (A)	全年执行数 (B)	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	44.25	44.25	44.25	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	44.25	44.25	44.25	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	本项目为街办党群服务中心日常办公经费支出，项目预算29.5万元。				本项目为街办党群服务中心日常办公经费支出，提升办公环境。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指标 (50分)	数量 指标	指标1：党群房租		8.5/月	8.5/月	10	10	
		质量 指标	指标1：合同执行率		100%	100%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
		成本 指标	指标1：总成本		44.25	44.25	10	10	
			指标2：平均成本		8.5/月	8.5/月	10	10	
	效益指标 (30分)	社会效 益指标	指标1：用于党群房租支出		≥95%	≥95%	10	10	
		可持续 影响	指标1：运行年限		长期	长期	10	10	
	满意度 指标 (10分)	服务对 象满意 度指标	指标1：辖区居民满意度		≥95%	≥95%	10	10	
指标2：辖区商户满意度			≥95%	≥95%	10	10			
总分							100	100	

附件1

压缩站项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		压缩站项目							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	15	15	15	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	15	15	15	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	保证辖区二座压缩站正常运行，提拉辖区垃圾处理率，确保辖区环境整洁，为居民及商户提高良好的生活、工作环境。				2023年，压缩站运行良好，没有出现故障未及时维修、机器停摆停工等现象，辖区环境整洁卫生，群众满意度高。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：压缩站数量		2座	2座	10	10	
		质量指标	指标1：压缩站运行率		100%	100%	10	10	
			指标2：压缩站维修达标率		100%	100%	10	10	
			时效指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10
		成本指标	指标1：维修运行成本		15	15	10	10	
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：辖区环境整洁度		≥95%	≥95%	10	10	
		可持续发展影响	指标1：运行年限		长期	长期	10	10	
	满意度指标 （10分）	服务对象满意度指标	指标1：辖区居民满意度		≥95%	≥95%	10	10	
指标2：辖区商户满意度			≥95%	≥95%	10	10			
总分							100	100	

附件1

网格员上半年奖励金项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		网格员上半年奖励金项目								
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处			
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分		
		年度资金总额	6.95	6.95	6.95	10	100%	10		
		其中：当年财政拨款	6.95	6.95	6.95	—	100%	—		
		上年结转资金				—		—		
		其他资金				—		—		
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况					
	本项目为街办风格员发放待遇，提高网格员工作效率及工作热情，更好的服务辖区居民，项目预算6.95万元。				本项目为为街办风格员发放待遇，提高网格员工作效率及工作热情，更好的服务辖区居民。					
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施	
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：网格员人数		9人	9人	10	10		
			指标1：出勤率		100%	100%	10	10		
		质量 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10		
			成本 指标	指标1：总成本		6.95	6.95	10	10	
				指标2：平均成本		0.38	0.38	10	10	
	效益指标 （30分）	社会效益 指标	指标1：用于网格员待遇		≥95%	≥95%	10	10		
			指标1：服务作用年限		长期	长期	10	10		
	满意度 指标 （10分）	服务对象 满意度 指标	指标1：辖区居民满意度		≥95%	≥95%	10	10		
指标2：辖区商户满意度			≥95%	≥95%	10	10				
总分							100	100		

附件1

疫情防控经费项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		疫情防控经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	734.18	734.18	734.18	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	734.18	734.18	734.18	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为疫情防控工作经费，保障疫情防控工作的开展；预算734.18万元。				全年支出 734.18万元，切实保障了疫情防控工作的开展。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：疫情防控工作		12个	12个	10	10	
			指标2：核酸标本转运		23批	23批	10	10	
		质量 指标	指标1：计划执行率		100%	100%	10	10	
			时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10
		成本 指标		指标1：总成本		734.18	734.18	5	5
			指标2：疫情防控工作		724.26	724.26	5	5	
			指标3：核酸标本转运		9.92	9.92	10	10	
	效益指标 （30分）	社会效益 指标	指标1：保障疫情防控工作开展		≥95%	≥95%	10	10	
			指标1：运行年限		长期	长期	10	10	
可持续发展 影响 服务对象 满意度 指标		指标1：辖区群众满意度		≥95%	≥95%	10	10		
总分						100	100		

附件1

社区经费项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		社区经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	934.2	934.2	934.2	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	934.2	934.2	934.2	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	项目资金用于社区人员与工作经费，保障辖区的民生发展，尤其是开展的各项活动，丰富居民的日常生活，预算934.20万元。				为12个社区提供日常工作经费，保障他们日常工作开展，提高社区服务水平。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：社区数量		12个	12个	5	5	
		质量 指标	指标2：社区人员		115人	115人	5	5	
			指标1：计划执行率		100%	100%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
			成本 指标	指标1：总成本		934.2	934.2	10	10
		指标2：人均成本		8.57	8.57	10	10		
	效益指标 （30分）	社会效益 指标	指标1：保障辖社区为民服务工作正常开展		≥95%	≥95%	10	10	
		可持续发展 影响	指标1：执行年度		2023年	2023年	10	10	
满意度 指标 （10分）	服务对象满意度 指标	指标1：北院门地区社区满意度		≥95%	≥95%	10	10		
		指标2：北院门地区群众满意度		≥95%	≥95%	10	10		
总分						100	100		

附件1

历史街区安保服务项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		历史街区安保服务项目							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	98.47	98.47	98.47	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	98.47	98.47	98.47	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	本项目为街办历史街区安全检查及安保服务经费，主要对历史街区游客管控及安全检查工作，项目预算98.47万元。				本项目为街办历史街区安全检查及安保服务经费，主要对历史街区游客管控及安全检查工作。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：安保人数		156人	156人	10	10	
		质量 指标	指标1：合同执行率		100%	100%	10	10	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
		成本 指标	指标1：总成本		98.47	98.47	10	10	
			指标2：人均成本		0.63	0.63	10	10	
	效益指标 （30分）	社会效 益指标	指标1：历史文化街区日常安 全检查及管控工作		≥95%	≥95%	10	10	
		可持续 影响	指标1：服务作用年限		长期	长期	10	10	
	满意度 指标 （10分）	服务对 象满意 度指标	指标1：辖区居民满意度		≥95%	≥95%	10	10	
指标2：辖区商户满意度			≥95%	≥95%	10	10			
总分							100	100	

项目	内容
----	----

(2023年度)

社会综合

项目名称		社会综合治理工作经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	28.50	28.50	28.08	10	99%	10	
		其中：当年财政拨款	28.50	28.50	28.08	—	99%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	为街办街办聘用人员及街景提升人员发放待遇，为他们完成工作提供保障，预算经费28.50万元。				全年支出28.08万元，切实保障了街办聘用人员及街景提升人员日常工作的开展。				
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：街办聘用人员		10人	10人	5	5	
			指标2：街景提升人员		8人	8人	5	5	
		质量 指标	指标1：出勤率		100%	100%	5	5	
			指标2：发放率		100%	100%	5	5	
		时效 指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
			成本 指标	指标1：总成本		28.50	28.08	10	10
		指标2：街办聘用人员人均经费		1.5	1.5	5	5		
		指标3：街景提升人员人均经费		1.8	1.8	5	5		
	效益指标 （30分）	社会效益 指标	指标1：保证机关公务活动正常进行		≥95%	≥95%	10	10	
			指标2：提升辖区街景		≥95%	≥95%	10	10	
		可持续 影响 服务对 象满意 度 指标	指标1：执行年度		长期	长期	10	10	
			指标1：群众满意度		≥95%	≥95%	10	10	
总分						100	100		

附件1

困难基层补助资金项目绩效自评表

(2023年度)

项目名称		困难基层补助资金								
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处			
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分		
		年度资金总额	200	200	198.97	10	100%	10		
		其中：当年财政拨款	200	200	198.97	—	100%	—		
		上年结转资金				—		—		
		其他资金				—		—		
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况					
	为环卫所及执法中队工作经费，保障环卫所及执法中队工作的开展；预算200万元。				全年支出198.97万元，切实保障了环卫所及执法中队工作的开展。					
绩效 指标	一级指标	二级 指标	三级指标		年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
	产出指标 （50分）	数量 指标	指标1：环卫所车辆		11辆	11辆	5	5		
			指标2：执法中队车辆		5辆	5辆	5	5		
		质量 指标 时效 指标 成本 指标	指标1：计划执行率		100%	100%	10	10		
			指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10		
			指标1：总成本		200	198.97	20	20		
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：环卫所及执法中队正常工作开展		≥95%	≥95%	15	15		
		可持续发展影响	指标1：执行年度		长期	长期	15	15		
	满意度 指标 （10分）	服务对象满意度指标	指标1：辖区群众满意度		≥95%	≥95%	5	5		
指标2：北院门街办满意度			≥95%	≥95%	5	5				
总分							100	100		

(2023年度)

勞司

项目名称		劳司人员经费							
主管部门		西安市莲湖区北院门街道办事处			实施单位		西安市莲湖区北院门街道办事处		
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数 （A）	全年执行数 （B）	分值	执行率（ B/A）	得分	
		年度资金总额	65.95	65.95	65.95	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款	65.95	65.95	65.95	—	100%	—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标完成情况	预期目标（年初设定）				实际完成情况				
	保障街道劳司人员日常生活，共计62.19万元，我单位将按时、足额发放此笔费用，保证专款专用。				保障街道劳司人员日常生活，共计59万元，我单位将按时、足额发放此笔费用，保证专款专用。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 （50分）	数量指标	指标1：在职人员工资		2人	2人	5	5	
			指标2：退休人员降温费及住房补贴		61人	61人	5	5	
		质量指标	指标1：出勤率		100%	100%	5	5	
			指标2：发放率		100%	100%	5	5	
		时效指标	指标1：执行时间		2023年	2023年	10	10	
		成本指标	指标1：总成本		65.95	65.95	10	10	
	指标2：人员人均经费		1.05	1.05	10	10			
	效益指标 （30分）	社会效益指标	指标1：保证机关公务活动正常进行		≥95%	≥95%	10	10	
			指标2：保障服务公司退休人员降温及住房补贴待遇		≥95%	≥95%	10	10	
可持续发展影响指标		指标1：执行年度		长期	长期	10	10		
满意度指标	服务对象满意	指标1：满意度		100%	100%	10	10		
总分							100	100	

（四）专项资金绩效自评结果

本部门无主管专项资金。

（五）部门重点评价项目绩效评价结果

本部门未开展部门重点绩效评价。

（六）财政重点评价项目绩效评价结果

本部门未开展财政重点评价项目绩效评价。

十四、其他需要说明的情况

1. 决算公开表格中金额数值保留两位小数，公开数据为四舍五入计算结果；个别数据项之间，个别数据合计项与分项数字之和存在小数点后尾差。

2. 决算公开表格中部分数据约值万元时显示为零，实际不为零。

3. 西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）部门的决算数据反映1个预算单位的数据汇总情况，其中还包含了代管的0单位收支情况。

4. 无预算单位变化调整。

5. 本部门所属单位只有部门本级，部门本级不再按单位重复公开。

6. 决算公开联系方式及信息反馈渠道。联系电话：（029）87287037。如电话号码发生变更，请通过其他公开渠道另行获取，本文本不再更新。

第三部分 2023年度部门决算表

目录

序号	内容	是否空表	表格为空的理由
表1	收入支出决算总表	否	
表2	收入决算表	否	
表3	支出决算表	否	
表4	财政拨款收入支出决算总表	否	
表5	一般公共预算财政拨款支出决算表	否	
表6	一般公共预算财政拨款基本支出决算表	否	
表7	政府性基金预算财政拨款收入支出决算表	否	
表8	国有资本经营预算财政拨款支出决算表	是	本部门不涉及故公开空表
表9	财政拨款“三公”经费及会议费、培训费支出决算表	否	

收入支出决算总表

公开01表

编制部门：西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	6,212.14	一、一般公共服务支出	31	2,836.29
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5		五、教育支出	35	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	38	934.20
	9		九、卫生健康支出	39	775.48
	10		十、节能环保支出	40	6.95
	11		十一、城乡社区支出	41	1,659.22
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	6,212.14	本年支出合计	57	6,212.14
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29	5.00	年末结转和结余	59	5.00
总计	30	6,217.14	总计	60	6,217.14

注：本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。本表金额转换为万元时，因四舍五入可能存在尾差。

收入决算表

公开02表

编制部门：西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
	合计	6, 212. 14	6, 212. 14					
201	一般公共服务支出	2, 836. 29	2, 836. 29					
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	2, 836. 29	2, 836. 29					
2010301	行政运行	1, 902. 15	1, 902. 15					
2010302	一般行政管理事务	889. 89	889. 89					
2010399	其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出	44. 25	44. 25					
208	社会保障和就业支出	934. 20	934. 20					
20802	民政管理事务	934. 20	934. 20					
2080208	基层政权建设和社区治理	934. 20	934. 20					
210	卫生健康支出	775. 48	775. 48					
21004	公共卫生	734. 18	734. 18					
2100410	突发公共卫生事件应急处理	734. 18	734. 18					
21007	计划生育事务	41. 31	41. 31					
2100717	计划生育服务	41. 31	41. 31					
211	节能环保支出	6. 95	6. 95					
21103	污染防治	6. 95	6. 95					
2110301	大气	6. 95	6. 95					
212	城乡社区支出	1, 659. 22	1, 659. 22					
21205	城乡社区环境卫生	1, 659. 22	1, 659. 22					
2120501	城乡社区环境卫生	1, 659. 22	1, 659. 22					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。本表金额转换为万元时，因四舍五入可能存在尾差。

支出决算表

公开03表

编制部门：西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	6, 212. 14	1, 902. 15	4, 310. 00			
201	一般公共服务支出	2, 836. 29	1, 902. 15	934. 14			
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	2, 836. 29	1, 902. 15	934. 14			
2010301	行政运行	1, 902. 15	1, 902. 15				
2010302	一般行政管理事务	889. 89		889. 89			
2010399	其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出	44. 25		44. 25			
208	社会保障和就业支出	934. 20		934. 20			
20802	民政管理事务	934. 20		934. 20			
2080208	基层政权建设和社区治理	934. 20		934. 20			
210	卫生健康支出	775. 48		775. 48			
21004	公共卫生	734. 18		734. 18			
2100410	突发公共卫生事件应急处理	734. 18		734. 18			
21007	计划生育事务	41. 31		41. 31			
2100717	计划生育服务	41. 31		41. 31			
211	节能环保支出	6. 95		6. 95			
21103	污染防治	6. 95		6. 95			
2110301	大气	6. 95		6. 95			
212	城乡社区支出	1, 659. 22		1, 659. 22			
21205	城乡社区环境卫生	1, 659. 22		1, 659. 22			
2120501	城乡社区环境卫生	1, 659. 22		1, 659. 22			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。本表金额转换为万元时，因四舍五入可能存在尾差。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

编制部门：西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款收入	1	6,212.14	一、一般公共服务支出	33	2,836.29	2,836.29		
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	934.20	934.20		
	9		九、卫生健康支出	41	775.48	775.48		
	10		十、节能环保支出	42	6.95	6.95		
	11		十一、城乡社区支出	43	1,659.22	1,659.22		
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	6,212.14	本年支出合计	59	6,212.14	6,212.14		
年初财政拨款结转和结余	28	5.00	年末财政拨款结转和结余	60	5.00		5.00	
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30	5.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
合计	32	6,217.14	合计	64	6,217.14	6,212.14	5.00	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。本表金额转换为万元时，因四舍五入可能存在尾差。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

编制部门：西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
	栏次	1	2	3
	合计	6,212.14	1,902.15	4,310.00
201	一般公共服务支出	2,836.29	1,902.15	934.14
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	2,836.29	1,902.15	934.14
2010301	行政运行	1,902.15	1,902.15	
2010302	一般行政管理事务	889.89		889.89
2010399	其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出	44.25		44.25
208	社会保障和就业支出	934.20		934.20
20802	民政管理事务	934.20		934.20
2080208	基层政权建设和社区治理	934.20		934.20
210	卫生健康支出	775.48		775.48
21004	公共卫生	734.18		734.18
2100410	突发公共卫生事件应急处理	734.18		734.18
21007	计划生育事务	41.31		41.31
2100717	计划生育服务	41.31		41.31
211	节能环保支出	6.95		6.95
21103	污染防治	6.95		6.95
2110301	大气	6.95		6.95
212	城乡社区支出	1,659.22		1,659.22
21205	城乡社区环境卫生	1,659.22		1,659.22
2120501	城乡社区环境卫生	1,659.22		1,659.22

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款实际支出情况。本表金额转换为万元时，因四舍五入可能存在尾差。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开06表

编制部门：西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,796.04	302	商品和服务支出	106.10	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	549.75	30201	办公费	9.37	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	240.01	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	423.47	30203	咨询费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	147.53	30205	水费	1.40	31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	146.39	30206	电费	9.68	31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费	4.70	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	124.41	30208	取暖费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费	42.74	30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费		31008	物资储备	
30113	住房公积金	121.39	30212	因公出国（境）费用	3.57	31009	土地补偿	
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	0.35	30214	租赁费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助		30215	会议费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30216	培训费	0.58	31013	公务用车购置	
30302	退休费		30217	公务接待费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30226	劳务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30228	工会经费	13.75	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30229	福利费		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费	1.02	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	46.76	39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	15.27			
人员经费合计		1,796.04	公用经费合计					106.10

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。本表金额转换为万元时，因四舍五入可能存在尾差。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

编制部门：西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	5.00					5.00
212	城乡社区支出	5.00					5.00
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	5.00					5.00
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	5.00					5.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。本表金额转换为万元时，因四舍五入可能存在尾差。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表

编制部门：西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
	栏次	1	2	3
	合计			

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。本表金额转换为万元时，因四舍五入可能存在尾差。

财政拨款“三公”经费及会议费、培训费支出决算表

公开09表

编制部门：西安市莲湖区北院门街道办事处（汇总）

单位：万元

项目	财政拨款“三公”经费						会议费	培训费
	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费		
			小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费			
栏次	1	2	3	4	5	6	7	8
预算数	8.57	3.57	5.00		5.00			1.80
决算数	4.59	3.57	1.02		1.02			0.58

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费、会议费、培训费的支出预决算情况。其中，预算数为全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。本表金额转换为万元时，因四舍五入可能存在尾差。

第四部分 专业名词解释

1. 基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

2. 项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标所发生的各项支出。

3. “三公”经费：指部门使用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费支出。

4. 财政拨款收入：指本级财政当年拨付的资金。

5. 公用经费：指为完成特定的行政工作任务或事业发展目标用于设备设施的维持性费用支出，以及直接用于公务活动的支出，具体包括公务费、业务费、修缮费、设备购置费、其他费用等。

6. 工资福利支出：反映开支的在职职工和编制外长期聘用人员的各类劳动报酬，以及上述人员缴纳的各项社会保险费等。

7. 结转资金：即当年预算已执行但未完成，或者因故未执行，下一年度需要按原用途继续使用的资金。

8. 结余资金：即当年预算工作目标已完成，或者因故终止，当年剩余的资金。

第五部分 附件

社区经费项目支出绩效评价报告

一、绩效目标分解下达情况

（一）项目单位简况：西安市莲湖区北院门街道办事处是区政府的派出机关，依法在辖区内履行相应的政府服务和管理职能。

（二）项目的基本情况。

随着城市建设规模日益扩大，人口快速增长，社区作为组成社会的基本单元，其重要地位和作用不容忽视。社区对我辖区的经济、文化发展、社会稳定、法律法规宣传教育及公益事业等方面工作的开展具有重大意义。本项目预算 934.20 万元，其中财政资金 934.20 万元。

二、绩效目标完成情况分析

（一）资金投入情况分析。截止 2023 年 12 月 31 日，项目到位资金 934.20 万元，财政资金落实 934.20 万元（其中：区级 934.20 万元；资金到位率 100%。）

（二）总体绩效目标完成情况分析。截止 2023 年 12 月 31 日，项目实际支出 934.20 万元，其中：财政资金使用 934.20 万元。全部资金使用至该项目，财资金使用率 100%，资金支付基本做到和项目实际进度一致、无“以拨代支”、挪用等现象。

（三）绩效指标完成情况分析。我街办严格按照财务制度，严格审核，坚决杜绝与项目无关的支出，确保社区经费

用于社区人员待遇的落实，日常工作的开展。坚决杜绝资金滞留、挪用行为，确保资金发挥使用效益。

三、项目绩效情况

（一）整体评价结果。

莲湖区北院门街道办事处社区工作经费项目总体得分100分，评价结果为：“优秀”。项目的实施切实保障了社区工作人员待遇的落实，保证街道基层政权管理职能的正常开展。

（二）主要指标分析。

（1）预算资金执行率标准分值10分，综合得分10分。年初预算为477.62万元，实际到位资金934.20万元，实际支出934.20万元，预算执行率100%。

（2）产出类指标标准分值50分，综合得分50分。项目计划用于保证辖区12个社区正常工作，计划完成率100%。2023年我街道辖区12个社区积极开展各类惠民、利民工作，项目全年预算934.20万元，2023年均已全部支出，用于社区开展日常工作，决算支出934.20万元，成本节约率100%。无扣分原因。

（3）效益类指标标准分值30分，综合得分30分。街道12个社区的工作人员日常工作均能按照要求及时、合规地处置，未发生重大事故，日常工作完成情况良好。

（4）满意度指标标准分值10分，综合得分10分。

通过随机调查、现场走访等形式，该项目的实施受益对象对项目实施过程及效果等普遍感到满意，满意度达95%。

四、偏离绩效目标的原因和下一步改进措施

偏离绩效目标原因：项目实施过程中存在资金拨付周期长、金额不足的问题。

改进措施：街道将积极和财政局相关业务科室对接，及时申请资金，核实资金到位情况，督促街办相关业务科室及时报账，保证项目资金按进度支出。

五、其他需要说明的问题

无。

附件 1

西安市莲湖区 2022 年 社区人员经费（省市部分）项目绩效评价报告

项目名称：2022 年社区人员经费（省市部分）项目

项目单位：西安市莲湖区 9 个街道办事处

评价单位：西安市莲湖区财政局

中介机构：陕西晓正商务信息咨询有限公司

二〇二三年九月

目录

一、项目基本情况.	2
(一) 项目背景.	2
(二) 项目概况.	3
(三) 项目预算与支出	4
(四) 项目完成概况	5
二、评价依据.	10
(一) 法律法规及规范性文件	10
(二) 绩效评价管理文件	10
(三) 立项依据.	10
(四) 资金文件.	11
三、总体评价.	11
(一) 主要绩效.	11
(二) 指标评分结果	12
四、评价指标分析.	13
(一) 决策类指标.	13
(二) 过程类指标.	17
(三) 产出类指标.	20
(四) 效益类指标.	21
五、评价中发现的问题	23
(一) 项目预算绩效管理不完善	23
(二) 社区人员及群众满意度不高	23
六、评价建议.	23
(一) 加强项目预算与绩效规范化管理	24
(二) 提高项目服务对象的满意度	24

西安市莲湖区 2022 年社区人员经费(省市部分) 项目绩效评价报告

为进一步规范项目资金管理，强化支出责任和效率意识，优化资源配置，控制节约成本，提升财政资金保障的公共产品质量和公共服务水平，提高财政资金使用效益，根据《中华人民共和国预算法》和西安市莲湖区 2023 年预算绩效工作计划安排，由西安市莲湖区财政局成立绩效评价组，对“2022 年社区人员经费（省市部分）项目”开展绩效评价。现将评价结果报告如下：

一、项目基本情况

（一）项目背景

社区工作者（社区人员），是指经过一定的选拔或公开招考程序，被各街道或社区“两委一站”（党委、居委会、社区服务站）选用，并以社会基层社区为基本服务区域，为居住在小区内的各类人群提供各类公共服务与其他公益服务的专职工作人员。

为切实加强社区人员管理，更好地适应新时代城市社区党建和社区基层社会治理工作需要，根据《中华人民共和国城市居民委员会组织法》、中共中央、国务院《关于加强和完善城乡社区治理的意见》（中发〔2017〕13 号）、中共中央办公厅《关于加强和改进城市基层党的建设工作的意见》（中办发〔2019〕30 号），西安市委、市政府制定了一系列管理办法，具体包括《关于全面加强城市基层党建引领基层治理工作的实施意见》（市发〔2020〕6 号）、《关于建立社区工作者职业体系的指导意见》

（市办发〔2020〕5号）和《西安市社区工作者管理办法（试行）》（市民发〔2020〕153号）。

西安市莲湖区委、区政府依据上级文件，结合自身情况，出台了《莲湖区社区工作者职业体系建设实施意见（试行）》（莲办字〔2020〕57号），通过规范招聘工作流程、设置职级薪酬阶梯、推动绩效科学考评等举措，建立健全社区工作者职业体系和薪酬体系，破解全区社区干部队伍建设中存在的待遇保障不到位、聘用管理不规范、晋升渠道不通畅、考核奖惩不科学等突出问题，以提升和增强社区工作者岗位吸引力，调动和激发社区工作者干事创业积极性，为推动新时代追赶超越发展提供有力支撑。

（二）项目概况

本次绩效评价对象为西安市莲湖区 2022 年社区人员经费项目，涉及 9 个街道办事处，评价资金范围为省市资金部分。

1. 人员配备标准。

西安市莲湖区按照总量监管、控超补缺、动态调整的原则，综合考虑社区规模、人口数量、工作任务等因素，在社区工作者总体规模保持稳定的前提下实行员额管理，合理配备社区工作力量。其中：①1000 户以下的社区一般配备 7-10 名社区工作者；②1000-3000 户的社区一般配备 10-15 名社区工作者；③3000 户以上的社区每增加 300 户增配 1 名社区工作者，原则上不超过 20 名；④5000 户以上的社区可增配 1-2 名社区党组织副书记或居委会副主任。莲湖区民政局根据以上要求核定社区工作者员额。

2. 经费补助标准。

参考 2018 年西安市城镇常住居民人均可支配收入，以每月 3200 元为基数，综合考虑社区工作者岗位、社区工作年限、受教育程度、专业水平等因素，建立“三岗十八级”薪酬制度，薪酬由基础工资和绩效工资两部分构成。此次改革试点期间暂不执行绩效工资。今后社区工作者工资基数将根据西安市城镇常住居民人均可支配收入增长情况每 5 年进行一次动态调整。

社区工作人员薪酬待遇、社会保险、降温取暖等经费，改革前所需资金仍按省、市、区三级财政 3:3:4 的比例分别承担，2020 年薪酬体系建立后新增资金按照市、区两级财政 5:5 的比例承担。

3. 组织领导和工作保障。

社区工作者管理工作由西安市莲湖区委组织部综合协调，区民政局、区人社局、区财政局等部门合力推进工作。其中：①区委组织部、区民政局负责制定加强社区工作者队伍建设的配套管理办法，根据改革试点情况及时修订完善改革方案。同时，加强社区工作者日常管理和考核，及时研究解决社区工作者职业体系和薪酬体系建设中遇到的困难和问题；②各街道党工委负责加强对社区工作者的教育引导，鼓励他们扎根社区、奉献基层，努力提高能力素养，更更好地服务民群众。

（三）项目预算与支出

根据《西安市莲湖区财政局预算通知书》（莲财预字〔2022〕259 号），2022 年社区人员经费（省市部分）预算总额 4774.14

万元。截止 2022 年底，9 个街道办实际支出 4754.76 万元，结余资金 19.38 万元由财政收回。详情如下表所示。

表 1-1：社区人员经费（省市部分）资金支出统计表

单位：万元

街办	到位资金	资金支出	结余	备注
红庙坡街道办事处	671.16	671.16	0.00	-
北院门街道办事处	415.18	415.18	0.00	-
土门街道办事处	561.28	561.28	0.00	-
西关街道办事处	601.30	601.30	0.00	-
枣园街道办事处	735.61	732.58	3.03	-
青年路街道办事处	442.84	428.46	14.38	已上交收回
北关街道办事处	448.76	448.76	0.00	-
环西街道办事处	354.86	353.42	1.44	已上交收回
桃园街道办事处	543.14	542.61	0.53	已上交收回
合计（单位：万元）	4774.14	4754.76	19.38	已上交收回

（四）项目完成概况

西安市莲湖区各街道办每月按照社区工作者实际人数发放工资、取暖费、缴纳社保等。据统计，2022 年发放约 1395 人（因人员情况不断变动，本次绩效评价取 2022 年 12 月数据），保障了社区人员基本工资福利和 9 个街办 132 个社区各项工作正常运转。各社区纳入薪酬体系保障工作人员数量如下表所示。

表 1-2：社区人员人数及社区户数统计表

街办	社区	社区工作者人数	社区户数
北院门街办	社会路社区	9	2725
	二府街社区	8	1589
	化觉巷社区	9	2232
	红埠街社区	10	2377

街办	社区	社区工作者人数	社区户数
	学习巷社区	6	3600
	贡院门社区	12	3598
	洒金桥社区	9	3060
	香米园社区	8	2987
	白鹭湾社区	13	3975
	桥梓口社区	12	3183
	双仁府社区	10	4539
	迎春社区	9	3366
环西街办	西仪社区	19	4581
	劳动村社区	11	3668
	劳动路社区	13	2149
	玉祥门社区	17	4811
	大庆路社区	16	8019
	铁塔寺社区	16	5624
	五一社区	9	578
	潘家村社区	7	807
北关街办	龙首原社区	11	5289
	官园壹号社区	12	11411
	东北社区	11	4184
	稍门东社区	9	3107
	龙首东南社区	11	3854
	阳光村社区	9	1670
	龙首西南社区	16	5700
	稍门西社区	8	3580
	自强社区	13	3515
	西北社区	9	4161
	安远社区	13	4843
红庙坡街道办	纸坊村社区	8	1916
	北火巷社区	10	1231
	纸坊南村社区	13	3712

街办	社区	社区工作者人数	社区户数
	红西村社区	13	5879
	火西村社区	18	15937
	送变电社区	10	1572
	白家口社区	24	29380
	丰禾社区	19	11040
	工农新村社区	12	5248
	星火社区	10	5458
	白家口兴苑社区	12	4213
	大兴东路社区	23	7454
	红庙坡村社区	9	9788
	丰禾村社区	10	6915
	青门社区	15	8496
青年路街办	莲湖路第一社区	12	3226
	莲湖路第二社区	11	2515
	莲湖路第四社区	9	2046
	青年路第一社区	13	2219
	青年路第二社区	10	1709
	青年路第三社区	9	2699
	东药王洞社区	11	2120
	西药王洞社区	7	1626
	糖坊街社区	8	1315
	习武园社区	12	2629
	西北一路社区	8	3632
	安定社区	10	196
桃园路街办	劳动一坊社区	16	3847
	劳动二坊社区	8	3822
	桃园一坊社区	11	4628
	桃园二坊社区	7	1545
	桃园三坊社区	8	4466
	金光门社区	10	3347

街办	社区	社区工作者人数	社区户数
	泮镐东路社区	12	6264
	西十里铺	4	311
	延光社区	9	4762
	马军寨新苑社区	9	4227
	大土门社区	8	5338
	大土门开远社区	8	1601
	郭家口社区	14	3051
	任家口社区	10	4125
	双府社区	10	4350
	泮惠北路社区	9	4078
	大兴西路社区	8	1796
	进丰社区	10	8106
土门街道	土门坊社区	10	2986
	庆安社区	11	5560
	远东东社区	13	2823
	汉城东路社区	11	1801
	新华社区	9	1648
	惠民北坊社区	11	3875
	惠民南坊社区	8	2959
	益民坊社区	10	4237
	工农社区	10	1218
	友谊社区	7	650
	融侨城社区	13	8027
	新桃园村社区	7	1970
	牡丹庄园社区	9	2723
	工农村社区	8	3563
	友谊村社区	6	823
	颜家堡村社区	6	725
	永丰社区	7	1297
枣园街办	汉城北路社区	10	1676

街办	社区	社区工作者人数	社区户数
	精密社区	5	2300
	冶金社区	10	3158
	枣园西路社区	12	2160
	3402 社区	12	1320
	丰盛园社区	11	2822
	法士特社区	13	5563
	远东西社区	11	4161
	利君西社区	13	2364
	中堡子社区	11	5397
	红光社区	11	3223
	三民社区	15	12611
	曹家堡社区	9	2579
	金家堡社区	7	2744
	汉城路中堡子社区	8	911
	陈家寨社区	8	3120
	唐都花园社区	11	2080
	大马路社区	7	3850
	杨家围墙社区	8	3984
	团结西路社区	12	5308
	莱茵小城社区	9	7680
西关街办	旭景名园社区	11	5200
	草阳社区	12	4608
	东桃园社区	8	4380
	丰庆路社区	11	2279
	丰园社区	8	4106
	建新社区	8	4773
	解家村社区	15	4826
	解家村新社区	11	2208
	锦园社区	10	4484
	林业厅社区	8	1990

街办	社区	社区工作者人数	社区户数
	糜家桥社区	10	1069
	民航社区	10	4812
	桃园社区	14	1448
	西关社区	9	1025
	西关正街社区	12	4991
	西桃园社区	11	2324
	八家巷社区	8	4840
	唐延社区	8	6086
	合计	1395	523962

二、评价依据

（一）法律法规及规范性文件

1. 《中华人民共和国预算法》。
2. 《中华人民共和国预算法实施条例》。
3. 《中华人民共和国会计法》。
4. 《中华人民共和国政府采购法》。
5. 《中华人民共和国招标投标法》。

（二）绩效评价管理文件

1. 财政部《关于印发财政项目支出绩效评价的通知》（财预〔2020〕10号）。
2. 陕西省财政厅《陕西省财政项目支出绩效评价管理办法》（陕财办绩〔2020〕9号）。
3. 西安市财政局《西安市财政项目支出绩效评价管理办法》（市财发〔2020〕56号）。

（三）立项依据

1. 《中华人民共和国城市居民委员会组织法》。

2. 中共中央、国务院《关于加强和完善城乡社区治理的意见》（中发〔2017〕13号）。

3. 《关于加强和改进城市基层党的建设工作的意见》（中办发〔2019〕30号）。

4. 西安市委、市政府《关于全面加强城市基层党建引领基层治理工作的实施意见》（市发〔2020〕6号）。

5. 西安市委、市政府办公厅《关于建立社区工作者职业体系的指导意见》（市办发〔2020〕5号）。

6. 西安市委组织部、市民政局《西安市社区工作者管理办法（试行）》（市民发〔2020〕153号）。

7. 中共西安市莲湖区委办公室、西安市莲湖区人民政府办公室《关于印发莲湖区社区工作者职业体系建设实施意见（试行）的通知》（莲办字〔2020〕57号）。

（四）资金文件

《西安市莲湖区财政局预算通知书》（莲财预字〔2022〕259号）。

三、总体评价

（一）主要绩效

西安市莲湖区 2022 年社区人员经费项目实施以来，保障了约 1395 名社区工作人员薪酬待遇，为 9 个街道办 523962 户居民提供了良好的服务，有利于规范社区人员管理、保障社区人员合

法权益，充分发挥了社区人员更好地服务人民群众的作用。

（二）指标评分结果

根据《西安市财政项目支出绩效评价管理办法》（市财发〔2020〕56号），按照项目支出绩效评价共性指标体系框架和评分标准，评价指标体系设置为决策、过程、产出及效益4大类一级指标，10项二级指标和18项三级指标。一级指标权重分别为20%、20%、30%、30%。

经过综合评价与指标评分，“西安市莲湖区2022年社区人员经费（省市部分）项目”绩效评价得分：**90.58**分。根据评价结果级别划分标准，评级结果为“优”。项目指标赋值与实际得分情况如下表所示。

表3-1：项目绩效评价指标评分表

一级指标	标准分值	评价得分	得分率	三级指标	标准分值	评价得分
决策	20	17.03	85.15%	1. 立项依据充分性	4.00	4.00
				2. 立项程序规范性	3.00	3.00
				3. 绩效目标合理性	4.00	3.68
				4. 绩效指标明确性	3.00	1.81
				5. 预算编制科学性	3.00	1.54
				6. 资金分配合理性	3.00	3.00
过程	20	19.99	99.95%	7. 资金到位率	2.00	2.00
				8. 预算执行率	2.00	1.99
				9. 资金使用合规性	4.00	4.00
				10. 管理制度健全性	2.00	2.00
				11. 制度执行有效性	10.00	10.00
产出	30	29.30	97.67%	12. 实际完成率	10.00	10.00
				13. 质量达标率	10.00	10.00

一级指标	标准分值	评价得分	得分率	三级指标	标准分值	评价得分
				14. 完成及时率	7.00	6.30
				15. 成本节约率	3.00	3.00
效益	30	24.25	80.83%	16. 社会效益	15.00	13.33
				17. 可持续影响	5.00	4.50
				18. 服务对象满意度	10.00	6.42
合计	100	90.58	90.58%	-	100.00	90.58

四、评价指标分析

（一）决策类指标

主要评价项目立项、绩效目标和资金投入情况。指标赋值 20 分，综合得分 17.03 分。

1. 项目立项：主要评价立项依据充分性和立项程序规范性情况。指标赋值 7 分，评价得分 7 分。

（1）立项依据充分性：指标赋值 4 分，得分 4 分。

西安市莲湖区 2022 年社区人员经费项目依据上级文件精神设立，且经过合理论证，符合区域发展规划，立项依据充分：

一是项目立项具有现实必要性。社区工作者作为维持社区正常运转和为社区活动提供各类公共服务的工作人员，是社区管理和社区基层社会治理工作的需要，具有现实必要性。

二是立项内容经过合理论证。根据西安市委、市政府《关于全面加强城市基层党建引领基层治理工作的实施意见》（市发〔2020〕6 号）和《关于建立社区工作者职业体系的指导意见》（市办发〔2020〕5 号）、市委组织部、市民政局《西安市社区工作者管理办法（试行）》（市民发〔2020〕153 号）以及《莲

湖区社区工作者职业体系建设实施意见(试行)》(莲办字〔2020〕57号)等相关文件,社区人员数量与经费标准经市区两级政府研究决定,符合区域发展规划,论证分析可行。

三是项目实施具有较强的可行性。为有效进行社区人员及经费管理,各级政府出台了一系列管理办法(详情见“评价依据”部分),可有效保障项目合理、合法地组织实施。

四是不存在重复申报现象。经核查,该项目与相关部门和单位同类项目或部门内部相关项目之间不存在重复申报现象。

(2) 立项程序规范性: 指标赋值3分,得分3分。

西安市莲湖区各街道办以当年实际社区人数为基础并结合各级文件为依据,扣除当年已拨付资金后,向区财政局递交立项申请与预算测算资料,经区财政局审议批复后正式项目入库。预算资金经财政部门批复后正式下达。项目立项遵守规定程序要求,立项程序较为规范。

2. 绩效目标: 主要评价绩效目标合理性和绩效指标明确性情况。指标赋值7分,评价得分5.49分。

(1) 绩效目标合理性: 指标赋值4分,得分3.68分。

根据西安市莲湖区涉及的9个街办填报的2022年社区人员经费(省市部分)项目绩效目标申报表,项目绩效目标基本合理:

一是整体目标符合部门职能需求。各街道办分别从实施目标、预算资金、社会效益等方面确定项目整体绩效目标,设定内容基本符合主管部门职能需求和区域社会发展规划。详情见下表。

表4-1：项目整体绩效目标汇总表

街办	整体绩效目标
红庙坡街道办事处	通过发放社区人员经费省市级，保障社区工作正常开展。
北院门街道办事处	资金用于项目社区人员与工作经费，保障辖区的民生发展，尤其是开展各项活动，丰富居民的日常生活，预算 476.59 万元。
土门街道办事处	西安市莲湖区土门街道办事处 2022 年社区人员经费（省市）预算 561.28 万元，土门街办社区人员 155 人，为保障社区人员工资社保及福利支出，维持社区正常运转。
西关街道办事处	西关街道办事处社区人员经费项目预算为 601.3 万元，为 17 个社区提供日常工作经费，为社区两委及社区工作者 168 人发放待遇，保障他们日常工作开展，提高社区服务水平。
枣园街道办事处	枣园街道下设 21 个社区，共有社区专职及两委成员 214 人，为保障社区人员工资，社保等福利支出，维持社区正常运转，现申请 2022 年度社区人员经费 501.33 万元。
青年路街道办事处	未提供
北关街道办事处	本项目为社区人员经费（省市部分），用于为社区工作人员发放工资及取暖降温费、缴纳社保，共计 448.76 万元。
环西街道办事处	为社区两委及专职 99 人发放待遇，保障他们日常工作开展，提高社区服务水平，预算 354.86 万元。
桃园街道办事处	为 18 个社区的工作人员提供工资保障。

二是预算投资额与目标任务相匹配。2022 年省市部分预算投资 4774.14 万元，主要用于保障约 1395 名社区人员工资、社保支出，预算投资额与目标任务、人员经费标准相匹配，预期产出与效益符合正常水平和现实需求。

主要存在问题：①青年路街办未提供绩效目标申报表；②北院门目标设置范围不合理，含社区工作经费内容。扣减 0.32 分。

（2）绩效指标明确性：指标赋值 3 分，得分 1.81 分。

西安市莲湖区各街办填报了《2022 年社区人员经费项目绩效目标申报表》，其中数量指标较明确、清晰、可衡量，但整体填报质量一般，扣减 1.19 分。具体问题见下表。

表4-2：项目绩效目标申报问题统计表

街办	存在问题
红庙坡街道办事处	产出指标不全面；成本未细化；社会效益相关性不高。
北院门街道办事处	总体目标设置范围不合理，成本指标细化不准确。
土门街道办事处	成本指标细化不准确；效益指标值未量化。
西关街道办事处	成本指标未细化；效益指标值未量化。
枣园街道办事处	成本指标未细化；指标不全面。
青年路街道办事处	未提供绩效目标申报表。
北关街道办事处	内容填写不完整，缺少可持续影响指标；指标不全面；成本未细化。
环西街道办事处	内容填写不完整，缺少社会效益指标值；指标不全面；成本指标细化不准确。
桃园街道办事处	填写不规范，指标值未带单位；指标不全面；成本未细化。

3. 资金投入：主要评价预算编制科学性和资金分配合理性情况。指标赋值 6 分，评价得分 4.54 分。

(1) 预算编制科学性：指标赋值 3 分，得分 1.54 分。

西安市莲湖区 2022 年社区人员经费项目根据因素法进行测算：一是人员经费标准明确。根据市级相关文件和《莲湖区社区工作者职业体系建设实施意见（试行）》（莲办字〔2020〕57 号），社区人员实行“三岗十八级”薪酬制度；二是社区人员信息明确。各街道办根据实际情况明确了社区人员级别、各级别人数及工资标准，具体包含基本工资、层级工资、工龄工资、岗位工资、加班补贴及五险一金等。综合以上，项目预算编制依据充分，测算信息明确，预算编制较为科学合理。

主要存在问题：除土门街办外，其余各街办均未提供预算编制相关说明。扣减 1.46 分。

(2) 资金分配合理性：指标赋值 3 分，得分 3 分。

结合年度所确定的经费标准，西安市莲湖区按照每月社区实际在职人数及考勤情况，据实分配工资、缴纳社保、五险一金等所需资金，资金分配基本合理。

(二) 过程类指标

主要评价资金管理和组织实施情况。指标赋值 20 分，综合得分 19.99 分。

1. 资金管理：主要评价资金到位率、预算执行率和资金使用合规性情况。指标赋值 8 分，评价得分 7.99 分。

(1) 资金到位率：指标赋值 2 分，得分 2 分。

根据《西安市莲湖区财政局预算通知书》（莲财预字〔2022〕259 号），2022 年社区人员经费（省市部分）项目预算 4774.14 万元，实际到位 4774.14 万元，资金到位率 100%。

(2) 预算执行率：指标赋值 2 分，得分 1.99 分。

西安市莲湖区 2022 年社区人员经费（省市部分）项目到位资金 4774.14 万元。截止 2022 年 12 月底，实际支出 4754.76 万元，预算执行率为 99.59%。按比例扣减 0.01 分。

(3) 资金使用合规性：指标赋值 4 分，得分 4 分。

经核查，西安市莲湖区 2022 年社区人员经费（省市部分）使用情况如下：一是资金支出责任明确。项目资金由莲湖区财政预算下达至各街道办，由街道办根据社区人员考勤情况发放至个人，资金使用责任明确，符合财务管理相关规定；二是审批流程

完整。西安市莲湖区大部分街道办执行四级审批（街办主任-主管财务领导-财务负责人-经办人），资金审批流程基本齐全；三是项目资金专款专用。资金均用于发放社区人员工资、社保及取暖降温费等人员支出，未发现违规使用资金现象。

2. 组织实施：主要评价管理制度健全性和制度执行有效性情况。指标赋值 12 分，评价得分 12 分。

（1）管理制度健全性：指标赋值 2 分，得分 2 分。

西安市莲湖区各相关责任单位参照市级政府和部门制定的一系列管理办法，进行社区工作者经费和业务管理（详情见“评价依据”部分）。各街办依照国家法律法规制定一系列制度，可有效保障预算管理、财务管理与项目实施管理过程的规范性。综合以上，项目管理制度较为健全。详情如下表所示。

表4-3：莲湖区各街道办管理制度统计表

制度类型	制度名称	文号	涉及部门
财务制度	财务管理制度	-	北院门街办
	支出管理制度	-	北院门街办
	环西街办支出管理制度	莲环办发 (2023) 1 号	环西街办
	环西街办社区经费管理办法	-	环西街办
	红庙坡街道专项资金管理办法	-	红庙坡街办
	青年路街办财务报销流程	-	青年路街办
	青年路街道办事处内部会计管理制度	-	青年路街办
	资金管理制度	-	桃园街办
	财务内部控制制度	-	桃园街办
	财务支出管理制度	-	土门街办
	预算管理制度	-	枣园街办

制度类型	制度名称	文号	涉及部门
	财务管理制度	-	西关街办
业务制度	关于建立社区工作者职业体系的指导意见	市办发 (2020) 5 号	各街办
	西安市社区工作者管理办法（试行）	市民发 (2020) 153 号	
	莲湖区社区工作者职业体系建设实施意见（试行）	莲办字 (2020) 57 号	

（2）制度执行有效性：指标赋值 10 分，得分 10 分。

绩效评价组核查西安市莲湖区针对社区人员经费的管理过程，相关制度执行基本有效，主要表现为：

一是项目选举环节合规。西安市莲湖区严格落实市级文件和《莲湖区社区工作者职业体系建设实施意见（试行）》规定，规范招聘工作流程、设置职级薪酬阶梯。经核查，社区工作者通过西安市级统一招录，具体由市委组织部、市民政局牵头，各区县（开发区）组织人事、民政部门具体组织实施。社区两委人员经所在社区选举产生，抽查选举程序，未见不合规现象。

二是日常监管考核制度执行有效。社区人员试用期满考核合格后，与所在区县（开发区）签订聘用合同，一般每 5 年为一个聘期，西安市莲湖区每年度对社区工作者工作情况进行考核，社区档案资料齐全，可实现一人一档。

三是财务管理制度执行规范。抽查西安市莲湖区各街办内部控制制度执行情况，财务部门内部建立了稽核、互控制度，并设置稽核岗位对会计凭证、会计账簿等跨级资料进行审核，内部稽核制度基本有效；抽查项目原始凭证，内容包含申请支付单、银

行回单、报销单、工资明细表等，附件基本完整，项目凭证基本真实齐全，账务处理较为及时。

（三）产出类指标

主要评价项目产出数量、产出质量、产出时效和产出成本情况。指标赋值 30 分，综合得分 29.30 分。

1. 产出数量：主要评价项目实际完成率情况。指标赋值 10 分，评价得分 10 分。

西安市莲湖区按照每月社区实际在职人数及考勤情况据实发放工资及缴纳社保。2022 年莲湖区 9 个街办 132 个社区人员经费项目实际完成情况良好。因人员数量不断变动，按照 2022 年 12 月人数统计，1395 名社区工作人员薪酬待遇发放完毕。

2. 产出质量：主要评价项目质量达标率情况。指标赋值 10 分，评价得分 10 分。

绩效评价组从发放标准准确率、发放对象准确率、日常工作完成情况达标率三个方面，对项目实施质量进行衡量，结果如下：

一是发放标准准确率。根据《莲湖区社区工作者职业体系建设实施意见（试行）》（莲办字〔2020〕57 号），社区人员工资发放严格执行“三岗十八级”薪酬体系制度。经核查，2022 年西安市莲湖区能够按照文件规定发放，发放标准准确无误。

二是发放对象准确率。抽查西安市莲湖区西关街办、北院门街办及枣园街办人员花名册及出勤人员数量，结果表明，人员数量基本相符，未发现人员不在岗情况，发放对象真实准确。

三是日常工作完成情况。经核查，西安市莲湖区各街办各社区人员日常工作均能按照要求及时、合规地处置，未发生重大事故，日常工作完成情况良好。

3. 产出时效：主要评价项目完成及时率情况。指标赋值 7 分，评价得分 6.3 分。

西安市莲湖区各街办 2022 年社区人员工资发放时间为每月或次月发放当月工资，缴纳社保、五险一金。各街办根据当月社区人员考勤表、签到表等核算当月应发工资，按月形成工资明细表，经相关负责人审核后发放。经核查，大部分时间社区人员工资发放及社保缴纳及时有效。

主要存在问题：线上收集的 625 份社区人员经费满意度调查问卷显示，11.04%的社区人员认为工资发放不及时。扣减 0.7 分。

4. 产出成本：主要评价项目成本节约率情况。指标赋值 3 分，评价得分 3 分。

从预算指标分析，莲湖区 2022 年社区人员经费项目到位资金 4774.14 万元，截至 2022 年底，实际支出 4754.76 万元。总成本节约率为 0.40%。社区人员相关支出按照《莲湖区社区工作者职业体系建设实施意见（试行）》规定标准执行，核查未发现超成本支出现象，单项成本节约率为 0%。

（四）效益类指标

主要评价项目实施后的社会效益、可持续影响和服务对象满意度情况。指标赋值 30 分，综合得分 24.25 分。

1. 社会效益：主要评价项目实施所产生的社会效益。指标赋值 15 分，评价得分 13.33 分。

绩效评价组通过线上调查方式取得的 1171 份群众问卷，对社区人员经费项目实施后所取得的社会效益进行评估，统计结果表明：一是保障了社区工作的正常开展。占比 88.47% 的群众（1036 份）认为社区所开展的服务工作能满足需求；二是提高了社区人员工作效率和积极性。占比 89.67% 的群众（1050 份）认为社区人员服务效率较高。经访谈，各街道办相关负责人普遍反映该项目的实施对社区人员的工作服务态度起到一定的积极作用。本项指标按比例综合扣减 1.67 分。

2. 可持续性影响：主要评价项目实施所产生的中长期影响。指标赋值 5 分，评价得分 4.50 分。

社区人员经费项目实施后，一定程度上提高了西安市莲湖区的工作效率，同时保证了社区人员的基本待遇，但仍存在可持续影响不强的问题，大部分社区工作者反映社区人员工作内容繁杂但待遇不高，影响了工作人员的工作能动性。扣减 0.50 分。

3. 服务对象满意度：主要评价项目服务对象对实施结果的满意度情况。指标赋值 10 分，评价得分 6.42 分。

绩效评价组针对社区人员经费项目实施情况进行线上“问卷星”调研，共取得社区工作人员有效问卷 625 份，其中 38.08% 的受访者对项目实施表示满意；取得群众有效问卷 1171 份，其中 90.35% 的受访者对项目实施表示满意。扣减 3.58 分。

五、评价中发现的问题

（一）项目预算绩效管理不完善

一是无法衡量预算编制的科学性。除土门街道办外，其余各街道办均未提供预算编制相关说明，预算编制管理不够完善。

二是绩效目标不明确。西安市莲湖区各街办按照财政部门要求，填报了《2022 年社区人员经费项目绩效目标申报表》，但整体填报质量一般，存在成本指标未细化、指标不全面及总体目标设置范围不合理等问题，详见上文表 4-1 和 4-2。

（二）社区人员及群众满意度不高

一是社区人员满意度问题。线上收集的 625 份社区人员满意度调查统计结果显示：①11.04%的社区工作人员（69 人）反映工资发放不及时；②48.80%的受访者（305 人）认为项目实施效果一般，13.12%的受访者（82 人）对项目实施效果不满意。

二是社区群众满意度问题。线上取得的 1171 份有效群众调查问卷中：①9.74%的受访者（114 人）认为社区工作人员服务效率一般，0.6%的受访者（7 人）认为服务效率低下；②10.85%的受访者（127 人）认为社区所开展的服务工作满足需求程度为一般，0.68%的受访者（8 人）认为社区所开展的服务工作不能满足需求；③9.14%的受访者（107 人）对项目实施效果满意度一般，0.51%的受访者（6 人）对项目实施效果不满意。

六、评价建议

针对评价中发现的问题，绩效评价组提出以下建议：

（一）加强项目预算与绩效规范化管理

针对项目预算绩效管理不完善问题，建议西安市莲湖区各街道办：一是在进行项目申报时，进一步将绩效目标细化分解，使其更加全面、明确、可衡量，为事中监控与绩效评价提供参考依据；二是规范预算编制内容，明确预算编制相关说明，提高预算编制的科学性和合理性。

（二）提高项目服务对象的满意度

针对社区人员及群众满意度不高问题，建议西安市莲湖区各街道办、各社区：一是在社区人员入职培训时，明确其工作职能并督促提升业务水平，以更好地服务于群众；二是做好社区人员后勤保障工作，及时发放工资及各项福利，使其无后顾之忧，更好地服务于群众，满足群众的需求，提升群众满意度。